

УДК 336.012.23

*Ю.Г. Кузменко, М.И. Варганова***ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПОТОКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Рассматривается актуальность управления финансовыми потоками на современных российских предприятиях, действующих в реалиях кризисной макроэкономической ситуации, и доказывается необходимость проведения мероприятий, направленных на повышение качества управления финансовыми потоками; изучаются основные инструменты, используемые руководящим составом, для оптимизации процесса управления финансовыми потоками. Анализируются понятия «финансовая логистика» и «финансовый поток», а также подходы к эффективному управлению финансовыми потоками на современном российском предприятии. Цель данного исследования, описываемого в статье, заключается в оценке и анализе современных методов управления финансовыми потоками, используемых на современных российских предприятиях. В ходе исследования сформулирована и представлена к обсуждению характеристика модели повышения эффективности управления направлением движения финансовых потоков предприятия, а также рассмотрены основные этапы методики по определению эффективного логистического управления финансовыми потоками, которое направлено на финансирование деятельности компании и позволяет увеличить доходность и эффективность финансовых операций. В статье обосновано и доказано, что определение основных методов управления финансовыми потоками, а также построение финансовой модели являются неотъемлемыми блоками оптимизации логистических финансовых потоков на российских предприятиях.

Ключевые слова: финансовая логистика, финансовый поток, логистическая система, модель управления финансовыми потоками, метод повышения эффективности финансового потока, требования к управлению финансовыми потоками.

Текущая макроэкономическая ситуация, в которой ведут свою деятельность современные российские предприятия, предъявляет особые требования к выбору метода организации эффективного управления финансовыми потоками. Под эффективным управлением финансовыми потоками предполагается построение поэтапной системы действий для достижения финансового результата, возникающего при сосредоточении нескольких видов деятельности в рамках одной компании, а также формирование более качественных моделей и алгоритмов управления финансовыми потоками с учетом влияния как внешних, так и внутренних факторов.

Наиболее точную картину о деятельности российских предприятий можно получить благодаря расчету показателей платежеспособности и финансовой устойчивости. Чаще всего такой анализ проводят кредитные организации для принятия решений в сфере предоставления кредитов. В табл. 1 приведено сравнение показателей платежеспособности и финансовой устойчивости предприятий-ссудозаемщиков по видам экономической деятельности, которое проводится ежеквартально Центральным банком Российской Федерации.

Из данных табл. 1 видно, что по итогам 9 месяцев 2014 г. относительно аналогичного периода 2012 г. в 4 раза сократилась рентабельность активов у предприятий, занимающихся добычей полезных ископаемых, в то время как данная отрасль является основным «донором» российского бюджета. В целом по российским предприятиям видно, что такие важные коэффициенты, как ликвидность, рентабельность активов, уровень самофинансирования, демонстрируют отрицательную динамику относительно 2012 г. Кроме этого, исходя из показателей экономической деятельности Центрального банка России, в результате ухудшения российской экономической конъюнктуры увеличился вес проблемных и безнадежных ссуд в рамках кредитного банковского портфеля, что заставляет ЦБ РФ поднимать ключевую ставку, тем самым делая кредиты недоступными как для компаний, так и для населения. Отсутствие оптимальных кредитов и нерациональное использование самофинансирования не позволят реализовать программу импортозамещения, инициированную Правительством РФ, и поддерживать даже текущий уровень платежеспособности, ликвидности и рентабельности.

Таким образом, нестабильность условий окружающей среды привела к тому, что руководящему составу необходимо тщательно заниматься поиском эффективных способов, методов, а также механизмов по управлению предприятием в области движения оборотного капитала, поиска верных способов направления материальных и денежных потоков. Предложить наиболее верные решения

помогает финансовая логистика, так как верное применение логистических знаний позволяет выйти на качественно новый уровень управления информационными, денежными, финансовыми, материальными и иными потоками для улучшения результатов деятельности предприятия.

Таблица 1

Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости предприятий-ссудозаемщиков по видам экономической деятельности, %

	Уровень фактического самофинансирования						Коэффициент текущей ликвидности						Доля обязательств перед банками в общем объеме обязательств предприятия						Рентабельность активов		
	2012 г.		2013 г.		9 мес. 2014 г.		2012 г.		2013 г.		9 мес. 2014 г.		2012 г.		2013 г.		9 мес. 2014 г.		9 мес. 2012 г.	9 мес. 2013 г.	9 мес. 2014 г.
	НП	КП	НП	КП	НП	КП	НП	КП	НП	КП	НП	КП	НП	КП	НП	КП	НП	КП			
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	43,7	44,8	45,0	42,2	42,2	43,0	182,0	186,5	182,8	167,7	178,3	180,2	68,6	70,6	71,1	67,3	67,1	62,9	6,0	3,2	5,9
Промышленное производство, в т.ч.	67,6	66,0	47,7	44,2	64,5	62,2	195,4	159,4	125,1	124,3	162,1	172,4	30,8	28,8	43,2	42,9	27,7	28,8	6,3	5,1	2,4
Добыча полезных ископаемых	77,3	76,3	44,7	44,1	75,9	74,2	283,0	206,1	116,0	128,1	220,4	235,2	11,3	8,4	33,6	31,9	6,8	6,9	7,3	6,2	1,8
Обрабатывающие производства	43,0	39,5	38,9	34,0	35,5	34,0	131,7	125,8	123,6	121,6	122,2	135,2	48,0	46,5	46,0	46,5	47,3	48,5	6,3	3,6	4,4
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	69,3	67,2	66,5	64,9	55,4	53,3	151,9	133,8	132,7	133,1	78,6	73,8	40,5	39,6	38,0	34,9	39,4	39,8	0,8	2,1	1,1
Строительство	16,9	14,7	12,2	10,6	17,4	17,5	102,2	100,7	98,4	100,7	124,8	121,0	23,6	20,0	22,0	19,0	26,4	23,4	0,8	1,0	1,2
Оптовая и розничная торговля	22,3	22,1	18,1	18,2	25,0	24,0	139,0	140,4	125,3	123,7	145,3	140,0	47,3	50,6	41,7	41,8	54,8	52,3	3,3	1,3	2,7
Транспорт и связь	42,1	38,9	39,8	37,7	39,2	39,7	114,8	84,7	76,0	95,5	110,2	122,3	41,2	46,7	54,2	44,0	40,2	45,2	9,6	2,9	8,0

Мощный толчок в развитии получила финансовая логистика, которая в последнее время выделяется многими учеными в обособленную науку. Финансовая логистика возникла под влиянием изменений в странах с развитой экономикой. Понимание логистики как науки, изучающей управление потоками в компании в целом, привело к расширению объекта изучения логистической науки, в состав которого были включены информационные и финансовые потоки. Финансовая логистика является наименее изученным разделом логистики. Но несмотря на данный факт, на сегодняшний день насчитывается большое количество определений понятия «финансовая логистика». На наш взгляд, гораздо шире и наиболее точно передает смысл данного термина следующее авторское определение: финансовая логистика – это наука, изучающая управление, процессы планирования финансовых потоков и контроля над ними и направленная на их оптимизацию.

Традиционно в логистике в качестве логистических потоков понимают целенаправленное движение материальных и нематериальных, финансовых и денежных, человеческих и информационных ресурсов внутри логистической системы, обусловленное их возникновением, преобразованием и поглощением.

Остановимся подробнее на финансовых потоках. В настоящее время в научной литературе встречается большое количество определений финансовых потоков. В общем виде финансовый поток – это объект управления финансовой деятельностью. Последние пять–десять лет ученые уделяют значительное внимание совершенствованию инструментария, используемого для управления финансовыми потоками. Финансовая логистика является одним из таких инструментов. Авторы статьи под финансовыми потоками логистической системы предприятия понимают совокупность финансовых ресурсов, связанных с информационными и материальными потоками, которые оборачиваются как внутри компании, так и между компанией и внешней средой.

Финансовые потоки в логистических системах – понятие шире, чем денежные потоки. Основное отличие между финансовыми и денежными потоками заключается в том, что вторые применяются для формирования резервов предприятия, а финансовые потоки, в свою очередь, выполняют контрольную и распределительную функции. То есть предполагается направленное движение финансовых ресурсов от источников инвестирования к потребителю объекта инвестирования с целью обеспечения развития организации в ходе как финансового, так и инвестиционного планирования. Перечень составляющих финансовый поток элементов представлен на рис. 1.



Рис. 1. Перечень основных элементов финансового потока

Финансовые потоки возникают при возмещении логистических затрат и издержек, привлечении средств из источников финансирования, распределении доходов от реализации товаров или оказания услуг участникам логистической цепочки. Основными характеристиками финансового потока являются мера стоимости, средство накопления и сбережения, средство обращения и платежа, объем, направление.

Для углубленного изучения логистических финансовых потоков необходимо придерживаться принципов научности и компьютеризации. Этот подход может быть использован при условии четкого определения итогового результата перемещения финансового потока в соответствии с техническими, экономическими и другими требованиями хозяйствующего субъекта, а также принципа конструктивности, который заключается в постоянном наблюдении направления движения финансового потока. Для более четкого отслеживания движения логистические потоки должны быть максимально автоматизированы [2].

Внедрение вышеназванных принципов в деятельность компании должно привести к сокращению издержек на хранение и движение финансовых ресурсов, повышению сбалансированности в управлении хозяйственной деятельностью, ритмичности функционирования структур и подразделений, входящих в логистическую систему.

Таблица 2

Требования к управлению финансовыми потоками в логистических системах и их описание

Требования	Описание
Достаточность	наличие достаточного объема ресурсов для удовлетворения потребностей или покрытие существующего дефицита
Контроль и устранение проблем	связанных с движением финансовых потоков на основе построения моделей и схем
Оптимизация затрат	рациональный выбор источников, распределения и контроля за движением всех видов ресурсов
Согласованность	финансовых потоков с движением всех видов потоков в логистической системе и других экономических системах
Адаптивность	параметров и структуры финансовых потоков к особенностям логистической системы и видам контрагентов
Соответствие времени	прихода финансовых ресурсов моменту возникновения потребности в них
Надежность	источников привлечения ресурсов, минимизация рисков и повышение экономичности на основе данных о конъюнктуре рынка
Ограниченность	снижение затрат при наличии ущерба качеству продукции, устойчивости предприятия, отношений с контрагентами
Оперативность	изменение схем и движения цепочек финансовых потоков при взаимодействии факторов внутренней и внешней среды
Взаимосвязь	движение и взаимосвязь финансовых и информационных потоков при управлении логистической деятельностью

Вместе с тем, необходимо отметить, что, несмотря на возросшую значимость процессов управления и оптимизации финансовых потоков, у ученых нет единого мнения о том, что именно следует понимать под этими процессами и через какие конкретные этапы они проходят.

Требования к процессу управления финансовыми потоками и их краткое описание указаны в табл. 2.

Из данных табл. 2 можно сделать следующий вывод: под управлением финансовыми потоками в логистике понимается «оптимизация финансового механизма логистической системы, координирование финансовых операций, обеспечение их упорядоченности и сбалансированности. Основным эффектом при этом достигается благодаря оптимизации свободных остатков финансовых средств, минимизации рисков, учету долгосрочных факторов развития системы» [2].

Ряд таких факторов, как нерешенные отрицательные последствия финансового кризиса 2008 г., новый экономический и банковский кризис 2014–2015 гг. в России, рост конкуренции в рамках рыночной экономики усложнили задачи финансовых менеджеров и стали причиной существенного сокращения инвестиционного потенциала отечественного бизнеса. Кроме этого, вышеназванные факторы обусловили применение современного логистического аппарата, к которому в первую очередь нужно отнести логистические модели и методы. Последнее время современные экономисты чаще всего используют логистический аппарат в процессе разрешения множества задач, связанных с оптимизацией затрат и увеличением прибыли [1].

Под логистическими моделями в рамках финансовой логистики принято понимать совокупность финансовых ресурсов и потоков, оказывающих взаимное влияние друг на друга в условиях текущей рыночной ситуации и развивающихся адекватно внешним и внутренним факторам, что позволяет оптимизировать деятельность современных российских организаций. Модель логистической системы управления финансовыми потоками предприятия представляет собой описание потоков и маршрутов их движения, служит основой для организации такого взаимодействия элементов системы, которое обеспечивает сопряженность материальных и обслуживающих финансовых потоков.

По нашему мнению, наиболее важным мероприятием в условиях оптимизации логистических потоков является построение модели управления финансовыми потоками, которая позволит обеспечить необходимый уровень финансового контроля со стороны руководства и оптимальную степень функций управления. Разработка такой модели несет в себе следующую последовательность действий:

- 1) выбор типа управления финансовыми потоками (стратегического, тактического, оперативного);
- 2) определение и описание состава логистических функций;
- 3) распределение функций по функциональным подразделениям предприятия.

Помимо формирования модели логистической системы управления финансовыми потоками необходимо определиться с методами. В настоящее время в научной литературе описано достаточно большое количество различных методов, позволяющих управлять логистическими потоками на предприятиях. По нашему мнению, основным, наиболее эффективным, методом и инструментом осуществления оперативного контроля за движением финансовых ресурсов современных российских предприятий является бюджетирование, цель которого – обеспечить эффективное распределение и использование ресурсов в логистической цепочке. Главной функцией системы бюджетирования является управление уровнем потребления финансовых ресурсов, установление нормативов рентабельности и показателей эффективности по отдельным структурным подразделениям и по логистической цепи в целом.

В целом финансовая логистика способствует эффективному использованию капитала, что позволяет повысить их инвестиционную привлекательность. Благодаря управлению финансовыми потоками можно оптимизировать значительную часть активов: основные средства, запасы ТМЦ, готовую продукцию и товары на складе, дебиторскую и кредиторскую задолженности, остатки денежных средств и финансовых вложений.

Таким образом, логистическое управление финансовыми потоками направлено на финансирование деятельности компании и позволяет увеличить доходность и эффективность финансовых операций. А определение основных методов управления финансовыми потоками, а также построение финансовой модели являются неотъемлемыми блоками оптимизации логистических финансовых потоков на российских предприятиях.

По нашему мнению, любая методика, описывающая порядок действий при эффективном управлении финансовых потоков, должна проходить через следующие этапы:

- 1) диагностика видов, размера и направления финансовых потоков предприятия;

- 2) анализ финансовых потоков предприятия в предыдущих периодах;
- 3) Рассмотрение динамики и объема финансовых потоков из различных источников;
- 4) Определение и анализ факторов влияния на движение финансовых потоков предприятия;
- 5) Определение и написание смартированных целей, касающихся управления финансовыми потоками на предприятии;
- 6) Определение и согласование методов, мероприятий для оптимизации финансовых потоков на предприятии;
- 7) Анализ направлений движения и распределение финансовых потоков за счет измерения критериев риска и доходности, что впоследствии должно привести к росту прибыли организации;
- 8) Обеспечение сбалансированности и синхронизация во времени образования финансовых потоков по отдельным видам деятельности организации;
- 9) проведение постоянного мониторинга действий на каждом описанном выше этапе; оценка эффективности выбранного метода управления финансовыми потоками с использованием ключевых показателей эффективности (KPI), установленных руководством предприятия.

Далее остановимся на каждом этапе подробнее.

1. **Диагностика видов, размера и направления движения финансовых потоков предприятия.** В первую очередь необходимо определить вид финансового потока (наличные, безналичные; закупочные, инвестиционные, связанные с формированием материальных затрат, трудовых затрат, в процессе распределения продукции и др.).

Далее следует проанализировать входящие и исходящие финансовые потоки, определить направления их движения. Подобный анализ заключается в определении моментов и количественных характеристик притока и оттока финансовых (особенно денежных) ресурсов. Цель диагностики финансовых потоков заключается прежде всего в анализе доходности и финансовой устойчивости предприятия. Подобного типа анализы всегда начинаются с расчета финансовых логистических потоков от текущей (операционной) деятельности, а затем рассчитываются потоки от инвестиционной и финансовой деятельности предприятия. На рис. 2 показана схема движения финансовых потоков на среднестатистическом российском предприятии.



Рис. 2. Схема движения финансовых потоков

Среди выявленных финансовых потоков необходимо определить самые приоритетные для предприятия и в дальнейшем уделять наибольшее внимание их оптимизации.

2. **Анализ финансовых потоков в предыдущих периодах.** Второй этап методики позволяет не только определить самые высокоэффективные направления финансовых потоков, но и помогает понять угрозы и возможности для предприятия в будущем, за счет которых можно корректировать направления движения денежных потоков.

Анализ финансовых потоков осуществляется за счет изучения бухгалтерской, экономической и финансовой отчетности предприятия, в частности, анализируются бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, бюджет расходов и доходов, бюджет движения денежных средств и иные документы. Чаще всего на практике анализируется отчетность за пятилетний период, затем результаты

каждого года сравнивают и за целевой ориентир берут те направления финансовых потоков, которые были на предприятии в самый «финансово удачный» период. Но до начала реализации этих мероприятий необходимо просчитать их экономическую эффективность.

3. **Рассмотрение динамики и объема финансовых потоков из различных источников.** В рамках данного этапа необходимо рассчитать и проанализировать темпы роста активов, объемов производства и реализации продукции. Также на этом этапе происходит анализ зависимости от внешних источников финансирования.

В результате действий на этом этапе должна сформироваться определенная логистическая модель управления финансовыми потоками.

4. **Определение и анализ факторов влияния на движение финансовых потоков предприятия.** Факторы, влияющие на формирование финансовых потоков, можно подразделить на внутренние (сезонность реализации и производства продукции, продолжительность бизнес-циклов, амортизационная политика, профессионализм высшего и среднего менеджмента и др.) и внешние (тип системы налогообложения, система осуществления расчетных операций хозяйствующих субъектов, доступность внешних источников финансирования и др.).

Наиболее часто результатом данного этапа становится подготовленная матрица SWOT-анализа, которая в дальнейшем может быть использована во всех видах деятельности предприятия.

5. **Определение и написание смартированных целей, касающихся управления финансовыми потоками на предприятии.** Предложенные цели должны быть согласованы со стратегией компании, так как являются средством достижения главной стратегической цели и миссии предприятия.

6. **Определение и согласование методов, мероприятий для оптимизации финансовых потоков на предприятии.** Оптимизация финансовых потоков может быть осуществлена тремя методами:

- ускорением финансового логистического цикла, который состоит из таких стадий деятельности компании, как закупочная, производственная, распределительная;
- максимизацией денежных потоков, которая заключается в максимизации дельты между выручкой предприятия и его издержками;
- эффективным управлением прибылью (направление финансовых потоков в инвестиции).

7. **Анализ направлений движения и распределение финансовых потоков за счет измерения критериев риска и доходности.** После определения методов и мероприятий, позволяющих оптимизировать финансовые потоки на предприятии, проводится расчет их экономической эффективности (окупаемости) и измеряются риски. Данные действия позволят максимально сократить издержки и продуктивно тратить время на реализацию только высокодоходных и эффективных мероприятий.

8. **Обеспечение сбалансированности и синхронизация во времени образования финансовых потоков по отдельным видам деятельности организации.** И избыток, и дефицит финансовых средств оказывает отрицательное влияние на деятельность предприятия. Соответствующие финансовые потоки носят название избыточных и дефицитных.

Отрицательные последствия избыточных финансовых потоков возникают в связи:

- с потерей реальной стоимости денег из-за инфляционных процессов;
- с потерей потенциального дохода из-за отсутствия краткосрочных и среднесрочных инвестиций;
- со снижением рентабельности активов и пассивов.

С проблемой избыточного финансового потока можно справиться с помощью следующих методов:

- расширение инвестиционной деятельности предприятия;
- диверсификация деятельности предприятия, развитие новых направлений;
- досрочное погашение суммы основного долга долгосрочных кредитов и займов и т. д.

Отрицательными последствиями дефицитного финансового потока являются:

- сокращение ликвидности на предприятии;
- снижение платежеспособности;
- рост просроченной кредиторской и дебиторской задолженностей;
- получение отрицательной кредитной истории из-за просрочек в платежах по кредитам;
- задержка заработной платы работникам;
- увеличение продолжительности финансового логистического цикла и т. д.

С отрицательными последствиями дефицитного финансового потока могут справиться следующие мероприятия:

- привлечение дополнительного собственного или долгосрочного заемного капитала (или дополнительный выпуск акций);
- повышение оборачиваемости активов;
- избавление от непрофильных внеоборотных активов;
- написание программ по сокращению издержек.

9. Проведение постоянного мониторинга действий на каждом описанном выше этапе.

Мониторинг, проводимый на регулярной основе, позволит вовремя выявить проблемное направление финансового потока, и с его помощью становится возможным формирование новой программы мероприятий по оптимизации управления финансовыми логистическими потоками.

Оценку эффективности выбранного метода управления финансовыми потоками можно качественно провести только с использованием ключевых показателей эффективности (или КРП), установленных руководством предприятия. За счет проведения регулярного мониторинга можно повысить финансовую устойчивость предприятия, доходность и эффективность использования финансовых ресурсов, определить финансовый «потенциал». Мониторинг позволит найти слабые и сильные стороны иных процессов текущей (операционной) деятельности компании, так как управление финансовыми логистическими потоками – это весомая часть финансовой политики, которая взаимодействует со всей системой управления предприятия.

Приведенная выше методика, на наш взгляд, позволяет внедрить принципы эффективного управления финансовыми потоками на предприятии, что, в свою очередь, способствует эффективному использованию капитала, вследствие чего повышается инвестиционная привлекательность компании и ее активов. По мнению авторов статьи, логистические подходы к управлению финансовыми потоками позволяют:

- оптимизировать значительную часть активов: основных средств, производственных запасов, готовой продукции и товаров, дебиторской задолженности, остатков денежных средств и финансовых вложений;
- выбрать наиболее оптимальные источники образования финансовых потоков;
- определить эффективные направления движения финансовых потоков;
- сформировать более качественные краткосрочные и долгосрочные цели предприятия, которые в дальнейшем могут стать частью стратегии компании;
- определить сильные и слабые стороны предприятия, его возможности и угрозы за счет проведения анализа влияния внутренних и внешних факторов на деятельность компании, а также за счет анализа риска.

Считаем также, что для эффективного логистического управления финансовыми потоками на современном российском предприятии необходимо учитывать основные факторы, которые оказывают влияние на движение финансовых потоков [13], сформировать модель управления финансовыми потоками и с помощью таких методов, как наблюдение, анализ и синтез, определить метод управления финансовыми потоками.

Таким образом, логистическое управление финансовыми потоками предприятия направлено на бесперебойное денежно-кредитное обеспечение деятельности компании и позволяет достичь повышения доходности финансовых операций за счет увеличения совокупного объема свободных денежных средств и определения верного направления их расходования. А определение основных принципов, методов управления финансовыми потоками, а также построение финансовой модели являются неотъемлемыми блоками оптимизации логистических финансовых потоков на современных российских предприятиях.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бутрин А.Г. Логистика для финансового директора: учеб. пособие. Челябинск, 2009. 180 с.
2. Быкова М.А., Семенов Н.Н. Теория и практика логистики: учеб.-метод. пособие. М.: Гуманитарный институт, 2010.
3. Герасимов Б.Н. О моделировании технологии совершенствования корпоративного управления компанией // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2007. № 2.
4. Дыбская В.В. Зайцев Е.И. Сергеев В.И. Стерлигова А.Н. Логистика: учебник. Полный курс МБА. М.: Эксмо, 2008.
5. Илясов Т.Г. Как улучшить финансовое состояние предприятия // Финансы. 2010. № 10. С. 70-73.

6. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ТК «Велби», Изд-во «Перспект», 2008.
7. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. М.: ИНФРА-М, 2005.
8. Курбатов О. Финансовая логистика в коммерческих банках // Логистика. 2010. № 4. С. 16-17.
9. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: учеб. пособие по специальности «Логистика». М., 2008.
10. Недоспасова О.П., Борисюк И.А. Корпоративные казначейства: новые возможности повышения эффективности финансовых потоков // Известия УрГЭУ. 2011. № 1 (33). С. 5-9.
11. Плоткин Б.К., Делюкин Л.А. Экономико-математические методы и модели в логистике: учеб. пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2011.
12. Чистяков Н.В. Оперативное управление денежными потоками на предприятиях // Экономический анализ: теория и практика. 2011. № 24 (81). С. 22-28.
13. Грейз Г.М., Каточков В.М., Воложанин В.В. Принципиальная структура системы формирования и оценки ключевых показателей логистического менеджмента промышленного предприятия // Вестн. Южно-Уральского государственного университета. Сер. Экономика и менеджмент. 2014. Т. 8. № 3. С. 128-135.

Поступила в редакцию 16.03.15

Yu.G. Kuzmenko, M.I. Varganova

ISSUES OF FINANCIAL FLOWS' EFFICIENCY ENHANCEMENT AT AN ENTERPRISE

The article deals with the issues of managing the financial flows in modern Russian enterprises in conditions of the crisis in macroeconomics, and proves the need for measures aimed at improving the quality of management of financial flows. The basic tools used by managers to optimize the management of financial flows are investigated. The concepts of "financial logistics" and "financial flow" are analyzed, as well as approaches to the effective management of financial flows in a modern Russian enterprise. The purpose of this study, described in the article, is the evaluation and analysis of modern methods of management of financial flows used in modern Russian enterprises. During the study, the authors formulated and presented to the discussion the characteristics of the model of increasing the efficiency of controlling the direction of movement of financial flows of a company. Also they considered the basic stages of the technique to determine the effectiveness of the logistics management of financial flows, which aims to finance the company's operations and increases the profitability and efficiency of financial operations. The article justified and proved that the definition of the main methods of management of financial flows, as well as building a financial model are essential units for the optimization of logistical financial flows in Russian enterprises.

Keywords: financial logistics, financial flow, logistical system, model of financial flows' management, method of financial flows' efficiency enhancement, criteria of financial flows' management.

Кузменко Юлия Геннадьевна,
доктор экономических наук, доцент
E-mail: julia.kuzmenko@gmail.com

Варганова Мария Игоревна,
аспирант кафедры экономики торговли
E-mail: VarganovaMI@mail.ru

ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный
университет
(национальный исследовательский университет)»
454080, Россия, г. Челябинск, просп. Ленина, 76

Kuzmenko Yu.G.,
Doctor of Economics, Associate Professor
E-mail: julia.kuzmenko@gmail.com

Varganova M.I., postgraduate student
at Department of the Trade Economics and Logistic
E-mail: VarganovaMI@mail.ru

South Ural State University
(National Research University)
76, Lenina prosp., Chelyabinsk, Russia, 454080