

УДК 338.45.01

*С.В. Радыгина, И.А. Семенова***МЕЖДУНАРОДНЫЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ (ПРОМЫШЛЕННЫХ) ПАРКОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

Индустриальный (промышленный) парк является современным и эффективным инструментом поддержки малого и среднего бизнеса в промышленном секторе экономики. Индустриальный (промышленный) парк – это управляемый управляющей компанией комплекс объектов недвижимого имущества, состоящий из земельного участка (участков) с производственными, административными, складскими и иными зданиями, строениями и сооружениями, обеспеченный инженерной и транспортной инфраструктурой, необходимой для создания нового промышленного производства, а также обладающий необходимым правовым режимом для осуществления производственной деятельности. Дается характеристика юридической схеме взаимодействия управляющей компании индустриального парка и его резидентов, приводится перечень предоставляемых управляющей компанией услуг.

Приводится обзор истории зарождения и развития применения индустриальных парков в качестве инструмента поддержки малого и среднего бизнеса в России и за рубежом. Рассматривается организационная схема индустриального парка, виды и направления деятельности. Проводится анализ динамики и структуры индустриальных парков в Российской Федерации по видам собственности, по стадиям деятельности индустриальных парков. Описываются существующие в мировой практике модели деятельности индустриальных парков. Индустриальные парки в современном мире являются важным фактором развития территорий и способствуют экономическому и технологическому развитию регионов.

Ключевые слова: Индустриальный парк, промышленный парк, резидент, поддержка малого бизнеса, промышленная политика.

DOI: 10.35634/2412-9593-2020-30-1-58-66

Индустриальный (промышленный) парк – это управляемый управляющей компанией комплекс объектов недвижимого имущества, состоящий из земельного участка (участков) с производственными, административными, складскими и иными зданиями, строениями и сооружениями, обеспеченный инженерной и транспортной инфраструктурой, необходимой для создания нового промышленного производства, а также обладающий необходимым правовым режимом для осуществления производственной деятельности [1].

Индустриальные парки бывают частные и государственные.



Рис. 1. Динамика количества частных и государственных индустриальных (промышленных) парков в России [4]

На рис. 1 показано, что с 2013 по 2018 г. стремительно увеличивается количество промышленных парков в России, причем одновременно с числом парков государственной формы собственности растет и число частных промышленных парков. Количество частных парков увеличилось за 6 лет с 50 до 144, то есть в 2,9 раза. А количество государственных парков выросло за тот же период с 30 до 83, то есть в 2,76 раза.

По данным Ассоциации промышленных парков России [4], промышленные парки сохранили за собой первенство по динамике роста среди всех других видов инфраструктуры и коммерческой недвижимости. Даже на фоне низкой инвестиционной активности в мире, и в России особенно, количество парков за 2018 г. выросло на 37% (на 61 в натуральном выражении) и составило 227 площадок, которые расположились на территориях 60 регионов. При этом нужно учитывать, что только 150 площадок имеют по итогам 2018 г. статус действующих промышленных парков, что на 39 парков больше показателей предыдущего года.

Также промышленные парки подразделяются на Brownfield и Greenfield. Броунфилды (Brownfield) представляют собой промышленные парки, основанные на существующих производственных мощностях, ранее действующих крупных промышленных предприятий. Гринфилды (Greenfield) – это промышленные парки, создаваемые в «чистом поле», то есть путем застройки и развития незастроенного земельного участка.



Рис. 2. Динамика количества промышленных парков типа Brownfield и Greenfield в России [4]

На рис. 2 показано, что на конец 2018 г. в России больше функционирует промышленных парков типа Greenfield (144 парка), что почти в 2 раза превышает количество парков Brownfield (83 парка).

Промышленные парки классифицируются на промышленные парки, агропромышленные парки и технопарки.

Промышленный парк – совокупность объектов промышленной инфраструктуры, включающая в себя объекты недвижимого имущества, полностью или частично находящиеся в собственности субъекта Российской Федерации и (или) муниципального образования и (или) частной собственности, в том числе земельные участки, административные, производственные, складские и иные помещения и объекты технической, транспортной и коммунальной инфраструктуры, обеспечивающие деятельность парка и предназначенные для предоставления условий для работы субъектов малого и среднего предпринимательства и осуществления промышленного производства и управляемые управляющей компанией – коммерческой или некоммерческой организацией, созданной в соответствии с законодательством Российской Федерации (далее – управляющая компания) [2].

Агропромышленный парк – промышленный (промышленный) парк, который предназначен для размещения производства и переработки сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, а также оказания услуг по обслуживанию сельскохозяйственного производства, территории которого могут составлять земельные участки с видом разрешенного использования, предполагающим ведение сельскохозяйственного производства (сельскохозяйственной деятельности) [2].

Технопарк – совокупность объектов технологической инфраструктуры, включающая в себя объекты недвижимого имущества, полностью или частично находящиеся в собственности субъекта Российской Федерации и (или) муниципального образования и (или) частной собственности, в том числе земельные участки, офисные здания, лабораторные и производственные помещения, объекты инженерной, транспортной, жилой и социальной инфраструктуры, созданные для осуществления деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере высоких технологий и управляемые управляющей компанией [2].

По сути своей промышленный парк, агропромышленный парк и технопарк являются разновидностями индустриальных парков, где промышленный парк специализируется на размещении резидентов промышленной направленности деятельности, агропромышленный парк отдает предпочтение резидентам, занимающимся переработкой и хранением сельскохозяйственной продукции; а технопарк близок по своему содержанию к промышленному парку, но имеет инновационную направленность деятельности резидентов и, как правило, связан с производством наукоемкой продукции.

Если промышленные парки создают условия для производства, хранения и транспортировки продукции, то технопарки способствуют разработке и внедрению новых технологий. Для технопарков важна научно-исследовательская составляющая. Они часто создаются при университетах для удобства разработок и их технического воплощения. Иногда термины «технопарк» и «технополис» взаимозаменяемы, а иногда последним называют более крупные исследовательские центры, часто на базе наукоградов.

Управляет индустриальным парком единый оператор – специализированная управляющая компания.

Индустриальный парк можно назвать промышленной площадкой, на которой концентрируются предприятия схожей или разных отраслей. Управляющая компания является связующим звеном для резидентов индустриального парка, осуществляя обслуживание и содержание общей территории, предоставление коммунальных и сервисных услуг.

Управляющая компания предоставляет резидентам следующие услуги [3]:

1) резидентам предоставляются производственные, складские и торговые помещения с подведенными коммуникациями;

2) обслуживание территории индустриального парка;

3) предоставление резидентам следующих услуг:

– инженерные, правовые, консалтинговые, маркетинговые, информационные, логистические, телекоммуникационные, охранные, эксплуатационные, строительные, административно-хозяйственные услуги;

– услуги по привлечению финансирования для инвестиционного проекта, реализуемого резидентом на территории индустриального парка, в том числе подготовка бизнес-планов, организация переговоров с кредитными организациями, поиск потенциальных инвесторов;

– услуги Центра коллективного пользования высокотехнологичным производственным и технологическим оборудованием;

– услуги по организации и проведению повышения квалификации сотрудников резидента;

– услуги по разработке договорно-правовой базы для всех этапов реализации инвестиционного проекта резидента;

– услуги по организации работ по обследованию, проектированию, проведению государственной экспертизы на реконструкцию инфраструктуры общего пользования;

– услуги по подготовке документации для получения государственной поддержки.

Синергетический эффект достигается на площадке индустриального парка в случае, если деятельность предприятий-резидентов связана общими цепочками создания добавленной стоимости, то есть когда, например, одна компания-резидент выпускает продукцию, используемую в качестве ресурса для производства продукции другого предприятия-резидента, а отходы деятельности резидентов служат сырьем для деятельности третьей компании-резидента.

Существуют определенные признаки, которые должны наличествовать у такого рода парков. Во-первых, безусловно, у индустриального парка должна быть управляющая компания. Вторым признаком является обязательное наличие земли с определенным видом разрешенного использования – это должны быть промышленные земли для промышленных парков и технопарков или земли сельскохозяйственного назначения для агропромышленных парков. Также на данной земле должно быть

завершено капитальное строительство основных специализированных объектов и выведена в функционирование инженерная инфраструктура.

Отдельно стоит отметить необходимые юридические условия. Обязательному юридическому согласованию подлежат следующие пункты: парку должен быть присвоен определенный вид разрешенного использования земли и зданий, он должен соответствовать требованиям экологической и пожарной безопасности, категория земли также должна быть согласована. Законодательно установленные требования и нормы, безусловно, должны соблюдаться и все документы должны быть оформлены в соответствии с действующим законодательством. Необходимо обеспечение территории индустриального парка транспортной доступностью. Также преимуществом будет являться наличие финансово-кредитной организации в ближайшей доступности, социальная инфраструктура и комфортная среда для функционирования.

Впервые в мире индустриальный парк был создан в 1986 г. в Англии [9]. Это сделал британский финансист Эрнест Тера Хооли, который купил землю размером в десять гектар вдоль берега Манчестерского морского канала. В первую очередь Хооли создал на этой территории требующуюся автотранспортную и инженерную инфраструктуру. После этого финансист стал сдавать в аренду участки промышленным компаниям, а затем и продавать их. Таким образом, был запущен в функционирование Trafford Park Estates Ltd. Манчестер в то время был центром текстильной промышленности в Америке, однако текстилем занимались лишь в центральной его части и это не помешало сдавать Хооли участки его парка под различные направления деятельности предприятий: это были и автомобильные компании, и сталелитейные производства, и даже продовольственные кондитерские фирмы. Через 3 года функционирования парка, в 1899 г. здесь получила свое начало первая американская компания Westinghouse Electric. Дела шли хорошо, и в 1910 г. именно здесь Генри Форд, основатель Ford Motor Company, разместил свой первый автомобильный завод, который был расположен не в Соединенных Штатах Америки. К 1920 г. на территории парка было уже 300 американских фирм, которые открыли свои производства и офисы в Траффорд Парке. Так началась история индустриальных парков, которых на сегодняшний день во всем мире насчитывается не менее 15 000.

Особую популярность в мире индустриальные парки начали обретать к середине XX в. Они создавались во многих развитых странах, таких как Канада, Великобритания и США. До 1970-х гг. основным направлением деятельности индустриальных парков была тяжелая промышленность, однако вскоре они получили свое развитие и в сферах финансов, и в развитии информационных технологий.

Таблица 1

Количество индустриальных парков по странам по состоянию на 2017 год

Государство	Количество действующих индустриальных парков	Государство	Количество действующих индустриальных парков
США	400	Словакия	34
Германия	200	Коста Рика	14
Турция	262	Румыния	9
Чехия	140	Вьетнам	200
Япония	70	Китай	400
Польша	60	Россия	166

На данный момент лидирующими по числу индустриальных парков являются США (400 парков), Турция (264 парка) и Германия (более 200) (табл. 1).

Одним из самых больших парков в мире по площади является Эль-Джубайль в Саудовской Аравии [8]. Эль-Джубайль – это целый промышленный город, на территории которого функционирует огромное количество промышленных предприятий нефтехимической и металлургической отрасли (табл. 2).

В настоящее время Европейский союз активно поддерживает и менее развитые страны- члены Евросоюза в рамках программы развития устойчивой экономики. Индустриальные парки становятся частью стратегий развития промышленности в странах Центральной и Восточной Европы, их создание финансово поддерживается за счет субсидий ЕС. Приведем в пример парк Mechatronics в Венгрии, 50 % финансирования которого (около 2,3 млн евро) составил грант ЕС. Стоит отметить, что все подобные инвестиционные программы предусматривают дальнейший переход на самокупаемость в кратко- и среднесрочный периоды.

Таблица 2

Крупнейшие индустриальные парки в мире

Название	Расположение	Площадь, км ²	Отрасли промышленности
Янбу	Саудовская Аравия	605	Топливо-энергетический комплекс
Альберта	Канада	318	Топливо-энергетический комплекс
Эль-Джубайль	Саудовская Аравия	80	Топливо-энергетический комплекс, металлообработка
Тахо Рено	США	60	Ритейл, автомобилестроение, электроника
Ниску	Канада	20	Промышленное производство, строительная отрасль, сельское хозяйство
Пьюрленд	США	12	Автомобилестроение, авиастроение, телекоммуникации
Махиндра	Индия	12	Легкая промышленность, информационные технологии, ювелирная продукция

В ряде случаев индустриальный парк или технопарк создаются в качестве меры дополнительной поддержки производственных компаний как способ определения круга лиц для дополнительных преференций государства. Технопарк «Идеон» (Швеция) – первый шведский технопарк, созданный в г. Лунде в 1983 г. для разрешения сложной экономической ситуации: местные предприятия потеряли рынки из-за конкурентов в Юго-Восточной Азии, вследствие чего в стране началась массовая безработица. В настоящее время в технопарке работают около 400 компаний, 4 бизнес-инкубатора, создано более 9 тысяч рабочих мест [10]. Основными сферами деятельности резидентов являются биотехнологии, фармацевтика, информационные технологии и электроника. За время существования технопарка было зарегистрировано 3400 патентов. Резидентами технопарка являются Axis Communications (первый принтер), Ericsson, Storytel, Tetra Pak, Gambro (первая искусственная почка). Особенностью технопарка «Идеон» является то, что на большей части территории расположены офисы открытого типа, что способствует усилению кооперации резидентов.

Кроме того, на базе технопарка функционирует фонд ранних стадий для стартапов, при этом управляющая компания самостоятельно способствует привлечению инвестиций в технопарк, благодаря чему показатель выживаемости стартапов составляет 80%.

В США на данный момент действует более 300 технопарков и индустриальных парков [10]. В технопарках США действуют специальные налоговые условия.

Первый китайский технопарк был открыт в городе Шэньчжэнь в 1985 г., а сегодня на территории страны функционируют 133 технопарка (53 общенациональных, 50 провинциальных и 30 университетских) [10]. Ключевой целью развития технопарков в Китае стало намерение правительства создать максимально благоприятные условия для привлечения зарубежных инвестиций в экономику, в связи с чем правительство начало предоставлять значительные налоговые льготы и иные меры стимулирования инновационной деятельности. Резиденты китайских технопарков в течение первых нескольких лет освобождены от уплаты налогов. Также отличительной особенностью технопарков Китая является то, что они создаются и управляются государственными органами власти.

Самым быстроразвивающимся технопарком в мире является «TusPark» (Китай). «TusPark» создан на базе Университета Цинхуа и расположен в юго-восточной части Пекина в инновационной зоне Чжунгуаньцунь. Технопарк занимает площадь 770 000 м², а на его территории функционируют более 1500 компаний, включая Microsoft, Google, Sun Microsystems, MSN, Schlumberger, P&G, Toyota, NEC [10]. К основным технологическим отраслям технопарка относятся: биотехнологии, энергетика, информационно-коммуникационные технологии и разработка программного обеспечения.

В России понятие индустриального парка стало часто употребляться в 60-е гг. XX в. Большая часть индустриальных парков России была создана в течение последнего десятилетия, что можно связать со скачком в химической и автотранспортной промышленности. Новым шагом развития индустриальных парков в России стало создание в 2010 г. Ассоциации индустриальных парков России – общероссийской отраслевой некоммерческой организации, которая объединяет индустриальные парки и особые экономические зоны страны, а также поставщиков услуг в сфере промышленного строительства с целью продвижения общих интересов и привлечения инвесторов. На данный момент в ас-

социацию входят 150 юридических лиц, представляющих 48 субъектов Российской Федерации [4]. Это как управляющие компании, так и региональные корпорации развития, и компании, осуществляющие консультативную, строительную и проектировочную деятельность.

Ассоциация промышленных парков осуществляет следующие виды деятельности:

- привлечение инвесторов, стратегический маркетинг и продвижение информации об промышленных парках;
- лоббирование интересов членов АИП в экспертных и общественных советах при органах государственной власти;
- методическая помощь, обмен знаниями и опытом среди членов Ассоциации;
- отраслевой консалтинг и сертификация промышленных парков;
- проведение отраслевых мероприятий и осуществление консультирования по вопросам создания парков;
- ежегодная отраслевая аналитика и сбор данных о деятельности промышленных парков.

В России действуют как государственные, так и частные промышленные парки. Отличие состоит в том, что, как правило, частные промышленные парки предоставляют более гибкие условия для резидентов и они объединяют компании среднего уровня, в то время как государственные парки имеют дело с более крупными, например, автомобильными, корпорациями. Иногда промышленные корпорации объединяют в себе государственную поддержку и деятельность частных компаний. Так случилось в Камском промышленном парке «Мастер». Он был образован в партнерстве властей и завода КамАЗ. На данный момент парк насчитывает около 260 резидентов [5].

В действующих и создаваемых парках по данным на 2018 г. было зарегистрировано 2882 резидентов. Общее количество созданных рабочих мест составило 148,8 тыс.ед. Объем инвестиций резидентов на территории действующих и создаваемых промышленных парков на 1 января 2019 г. составил всего 1 416 млрд руб., в том числе 1 217 млрд руб. инвестиций было вложено в производственные объекты, а 244 млрд руб. – в инфраструктуру на территории промышленных парков. Общий объем выпуска продукции резидентами действующих и создаваемых парков в 2017 г. составил 451 674,76 млн руб., а объем налоговых поступлений – 33 342,80 млн руб. [4]

Совокупно по итогам 2018 г. 2882 предприятия размещены в промышленных парках страны.

Даже на фоне низкой инвестиционной активности в мире, включая Россию, количество парков за год выросло на 37 % (на 61 в натуральном выражении) и составило 227 площадок, которые расположились на территориях 60 регионов. Следует учитывать, что только 150 площадок имеют по итогам 2018 г. статус действующих промышленных парков, что на 39 парков больше показателей предыдущего года. Остальные 77 площадки относятся к создаваемым промышленным паркам [4].

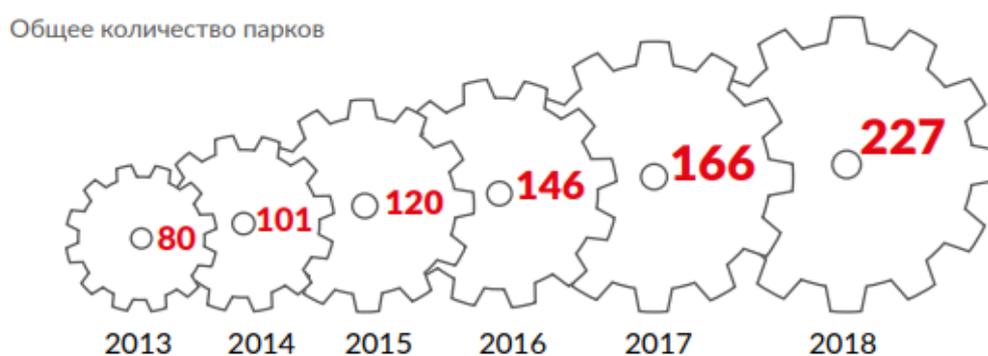


Рис. 3. Динамика количества промышленных парков в России [4]

На рис. 3 продемонстрирована устойчивая тенденция роста количества промышленных парков в России, что свидетельствует об эффективности и востребованности данного инструмента поддержки малого и среднего бизнеса.

Рассмотрим наиболее успешные примеры промышленных парков, действующих на территории России.

Промышленный парк «ОКА» – обособленная промышленная территория во Владимирской области. Специализируется в основном на машиностроении и металлообработке. Промышленный парк

находится в промышленной зоне города Муром, имеющего уникальное расположение на границе 3 субъектов РФ – Владимирской, Нижегородской и Рязанской областей. Компания по своему юридическому статусу является частной и занимает 8,38 га земли, предоставляя как земли Brownfield (готовые производственные помещения), так и Greenfield (земельные участки под новое строительство). К сервисам, предоставляемым для резидентов индустриального парка, относятся логистические услуги, подбор персонала, инженерные услуги, охранные услуги, юридические и консалтинговые услуги, транспортировка персонала и предоставление проектного офиса. В инфраструктуру парка также входит электро- и газоснабжение, канализация, вода для технологических, бытовых и питьевых нужд и прочие услуги. Помимо того, резидентам парка предоставляются следующие льготы: налог на прибыль – до 15,5 %, налог на землю – до 1,5 %, налог на имущество – до 2,2 %, транспортный налог – 0 %.

Индустриальный парк «Greenstate» – Ленинградская область. На территории в 114 га располагаются такие крупные резиденты, как современный логистический комплекс «Гориго», мясоперерабатывающий завод ATRIA, производственный комплекс компании «Сименс» и многие другие. Резидентам также предоставляются инженерные, охранные, ИТ-услуги, маркетинговые консультации и полный комплекс инфраструктуры. Льготы, предоставляемые резидентам: налог на прибыль – до 15,5 %, налог на землю, имущество, транспортный налог – 0 %.

Особая экономическая зона (ОЭЗ) «Алабуга» – Республика Татарстан. Специализация: автокомпоненты, химическая промышленность, переработка полимеров, строительные материалы, пищевая промышленность. Территория – 1983 га. Инфраструктура: электроэнергия, газ, тепловая энергия, вода, ж/д присоединение. Сервисы: build-to-suit, технадзор за строительством, поставка электричества, понижение напряжения, транспортировка газа, обеспечение водоснабжения и водоотведения, таможенное оформление и другие. Льготы: налог на прибыль – до 2 %, налог на землю, налог на имущество, транспортный налог, таможенные сборы – 0 %. На сегодняшний день «Алабуга» является крупнейшей и наиболее успешной особой экономической зоной промышленно-производственного типа в России, принося 68 % совокупной выручки и 42 % налоговых сборов всех особых экономических зон страны. На территории ОЭЗ функционируют два индустриальных парка: индустриальный парк «Синергия» и «А Плюс Парк Алабуга», которые предоставляют своим резидентам производственно-складские, административно-бытовые и офисные площади.

На 1 июля 2019 г. на территории Приволжского федерального округа России были созданы и находились в процессе создания 60 индустриальных (промышленных) парков¹, в том числе в Удмуртской Республике 6 действующих индустриальных (промышленных) парков: 4 парка в городе Ижевске, 1 парк в городе Воткинске и 1 парк в Завьяловском районе².

Устойчивая тенденция роста количества индустриальных парков и расширение географии их создания (в 2018 г. индустриальные парки представлены в 60 регионах России [6]), можно сделать вывод о состоятельности формата и зрелости отрасли.

Причинами опережающего роста числа индустриальных парков можно назвать, во-первых, новизну формата. Ранее инвесторы вынуждены были идти в «чистое поле», объективно рискуя и самостоятельно решая непривычные задачи с технологическим подключением и стройкой, либо «договариваться» с собственниками не всегда подходящих, технически пустующих производственных активов.

Индустриальные парки как вид экономической деятельности позволили выйти на не существовавший ранее формат удобного и профессионального размещения производства, на который рынок отозвался высоким спросом со стороны инвесторов. На 1 рубль, вложенный в создание индустриальных парков, приходится уже 8 рублей прямых инвестиций в производство. По итогам полного 2018 г. этот показатель на 15 % выше результатов прошлого 2017 г. [4].

Вторая причина популярности формата индустриальных парков – это государственная поддержка в форме субсидий на строительство и реконструкцию индустриальных парков и возмещение ранее понесенных затрат. Ежегодно государство вкладывает в эти цели только из федерального бюджета свыше 6 млрд рублей, охватывая поддержкой по 20 – 30 индустриальных парков [7]. Бюджеты субъектов РФ и корпоративный сегмент также являются важным источником финансирования индустриальных парков. Прямо или косвенно участие государства в финансировании создания промпар-

¹ Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: <http://economy.gov.ru/mines/main>.

² Радыгина С.В. Инструменты развития малого и среднего бизнеса в регионе // Сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. «Управление, экономика и образование: проблемы, исследования, результаты». 2018. С. 72.

ков можно оценить как превышающее половину, хотя по количеству управляющих компаний частных индустриальных парков почти вдвое больше, чем государственных – 144. Этот фактор тоже работает в пользу привлекательности формата для инвесторов, так как оказание сервисов по размещению производства и обслуживанию инженерных сетей – более свойственная для бизнеса функция. Поддержка же государства сыграла свою роль именно с точки зрения финансирования инфраструктуры, что обеспечило продолжающийся приток инвестиций со стороны нашей главной целевой аудитории – новых производственных предприятий.

Подводя итог, можно сказать, что индустриальные парки в современном мире являются важным фактором развития территорий и способствуют экономическому и технологическому развитию регионов. Индустриальные парки предоставляют не только возможности экономии ресурсов и более удобного управления, но и доступ к самым передовым инновационным и инженерным решениям, что является преимуществом как для их резидентов, так и для региона в целом.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Национальный стандарт Российской Федерации «Индустриальные парки» (ГОСТ Р 56301- 2014).
2. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. №316 (в редакции постановления Правительства РФ от от 11 февраля 2019 г. №110).
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 4 августа 2015 г. № 794 «Об индустриальных (промышленных) парках и управляющих компаниях индустриальных (промышленных) парков».
4. Официальный сайт Ассоциации индустриальных парков России. URL: <http://www.indparks.ru/>.
5. Радыгина С.В. Индустриальные (промышленные) парки в качестве инструмента поддержки малого и среднего бизнеса в промышленности // Вестн. Удм. ун-та. Сер. Экономика и право. 2019. Т. 29, вып. 2. С. 161-167.
6. Матвеев В.В., Овчинникова А.В. Влияние малых и крупных предприятий на изменение структуры промышленных отраслей // Проблемы современной экономики. 2015. № 3 (55). С. 193-198.
7. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: <http://economy.gov.ru/minec/main>.
8. Индустриальный парк Эль-Джубайль. URL: <http://www.the-saudi.net/saudiarabia/jubail/Jubail%20Industrial%20City%20-%20Saudi%20Arabia.htm>.
9. Щетинина Т.С., Кузнецов А.Н. Международный опыт развития индустриальных парков // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2017. № 5. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2017/05/14837>.
10. Пятый ежегодный обзор «Технопарки России – 2019» / Л.В. Данилов, Е.А. Кашинова, Е.И.Кравченко, к.э.н. М.М. Бухарова, М.А. Лабудин; Ассоциация развития кластеров и технопарков России. М.: АКИТ РФ, 2019.110 с.

Поступила в редакцию 11.01.2020

Радыгина Светлана Владимировна, кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой экономической теории и предпринимательства
E-mail: rsv_prepod@mail.ru

Семенова Ирина Александровна, кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры экономической теории и предпринимательства
E-mail: galina@inem.uni.udm.ru

ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»
426034, Россия, г. Ижевск, ул. Университетская, 1 (корп. 4)

S.V. Radygina, I.A. Semyonova

THE THEORY AND PRACTICE OF CREATION OF INDUSTRIAL PARKS IN RUSSIA AND FOREIGN COUNTRIES

DOI: 10.35634/2412-9593-2020-30-1-58-66

An industrial park is a modern and effective instrument of support of small and medium business in the industrial sector of economy. An industrial park is a complex of real estate units managed by a management company consisting of a land plot (plots) with production, office, warehouse and other buildings, constructions and facilities provided with the engineering and transport infrastructure necessary for creation of new industrial production and also having a necessary legal regime for implementation of production activity. A description of a legal scheme of interaction between a man-

agement company of an industrial park and its residents is given, a list of services provided by a management company is given.

The article provides an overview of the history of the origin and development of the use of industrial parks as a tool to support small and medium-sized businesses in Russia and abroad. The organizational scheme of an industrial park, types and directions of activity are considered. An analysis of the dynamics and structure of industrial parks in the Russian Federation by types of property, by stages of activity of industrial parks is carried out. Models of industrial parks' activity existing in world practice are described. Industrial parks in the modern world are an important factor in the development of the territories and contribute to the economic and technological development of regions.

Keywords: Industrial park, industrial estate, resident, small business support, industrial policy.

Received 11.01.2020

Radygina S.V., Candidate of Economics, Associate Professor,

Head of department of the Economic theory and Business

E-mail: rsv_prepod@mail.ru

Semyonova I.A., Candidate of Economics, Associate Professor,

Associate Professor at Department of the Economic theory and Business

E-mail: galina@inem.uni.udm.ru

Udmurt State University

Universitetskaya st., 1/4, Izhevsk, Russia, 426034