

Социально-экономические исследования

УДК 338.45(575.1)(045)

А.Г. Абдуллаев

ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТРАСЛЕЙ НИЖНЕАМУДАРЬИНСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН НА ОСНОВЕ SWOT-АНАЛИЗА

На основе SWOT-анализа дана оценка становления и развития промышленных отраслей Нижнеамударьинского экономического района, изучены географические аспекты эффективного использования ресурсного потенциала при развитии промышленности региона. Из SWOT-анализа следует, что минеральные ресурсы Каракалпакстана очень богаты. Используя ископаемые богатства гор Султан-Увайс и нефтегазовый ресурсный потенциал плато Устюрт и Приаралья, на основе запуска новых мощностей можно добиться создания полюсов индустриального роста. Хорезмская область выделяется тем, что здесь имеется богатая промышленная сырьевая база, дающая возможность обеспечивать население региона продуктами лёгкой, кирпично-черепичной, пищевой промышленности. Следует также обратить внимание на наличие дешевой рабочей силы. Анализ показывает, что к сильным сторонам района относится богатая промышленная сырьевая база, что позволяет развивать ряд отраслей тяжелой и легкой промышленности. Слабые стороны связаны с тем, что значительная часть территории является пустыней, а также со слабым развитием транспортной инфраструктуры, что ведет к низкой производительности сельского хозяйства.

Ключевые слова: Республика Узбекистан, территориальный состав, отрасли промышленности, SWOT-анализ, кластер, природные ресурсы.

DOI: 10.35634/2412-9518-2020-30-3-317-324

Республика Узбекистан в начале XXI в. ступила на новый этап экономического развития. Начиная с середины 90-х гг. прошлого столетия, достигнут рост индустриального потенциала государства путём модернизации базовых отраслей индустрии республики и создания новых отраслей (как, например, автомобилестроение). В начале XXI в. данная практика начала использоваться и в регионах. В частности, вдвое увеличен индустриальный потенциал Хорезмской области, благодаря проделанным работам в рамках ПП-1856 «О Программе развития промышленного потенциала Хорезмской области в 2013–2015 годах» от 22 ноября 2012 г., ПП-2731 «О Государственной Программе развития региона Приаралья в 2017–2021 гг.» от 18 января 2017 г., ПП-3743 об организации работ по реализации инвестиционного проекта «Создания горно-металлургического комплекса на основе Тебинбулакского месторождения» от 12 января 2018 г., также УП-4707 «О мерах обеспечения модернизации и диверсификации производства в 2015–2019 годах» от 4 марта 2015 г. [1].

За последние годы экономика Нижнеамударьинского экономического района перешла с аграрно-индустриального на индустриально-аграрное направление. К примеру, доля индустрии региона во внутри региональной валовой продукции составляла в 2000–2010 гг. 7–8 %. На сегодняшний день этот показатель составляет по Каракалпакии 32,9 %, а по Хорезмской области – 17,4 %. Несмотря на это, регион всё ещё остаётся районом с низкими показателями промышленного производства [2].

Материалы и методы исследований

Социально-экономическое развитие любого региона совершается за счёт преодоления существующих трудностей. С этой точки зрения, нет такого района (страны, области, города, сельского района), где бы ни было проблем. И Нижнеамударьинский экономический район считается регионом со своеобразными экономическими и социальными проблемами.

Регион занимает последнее место по социально-экономическим показателям (хотя в последние годы в промышленности реализуется ряд программ). В 2018 г. район дал всего 7,2 % валового внутреннего продукта (ВВП) страны, в то время как в нём проживает 11,1 % населения Узбекистана. В регионе слабо развито промышленное производство. Относительный показатель в 1,5 раза меньше по

степени региональной интеграции населения. Наряду с этим в данном регионе слабо развито производство товаров народного потребления [3].

Такую ситуацию нельзя считать удовлетворительной для региона с тяжёлой экологической ситуацией, расположенного далеко от центральных районов страны. В частности, проблема Каракалпаккии – это прежде всего проблема высыхания Аральского моря, и ухудшения в связи с этим мелиоративного состояния почвы. Разумеется, из социальных проблем в регионе на первый план выходят: прирост заболеваемости среди населения, увеличение показателей детской смертности, усиление внешней миграции, высокая безработица, низкий уровни благосостояния и жизни. Существуют различия между Республикой Каракалпакстан и Хорезмской областью по ресурсному потенциалу, дающему возможность социальному и экономическому развитию [4].

В статье для оценки этих различий был применен SWOT–анализ. Общая структура SWOT–анализа представлена в табл. 1.

Таблица 1

Сущность SWOT–анализа

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	Strengths (Сильные стороны) – сильные качества, дающие преимущество	Weaknesses (Слабые стороны) – уязвляющие объект стороны
Внешняя среда	Opportunities (Возможности) – внешние факторы, дающие добавочные возможности для достижения цели (развития)	Threats (Угрозы) – препятствующие достижению цели (развитию) внешние факторы

Региональный SWOT–анализ обычно осуществляется таким образом [3; 5-8]:

- определяются сильные стороны (S);
- выявляются слабые аспекты (W);
- определяются возможности достижения цели (O);
- определяется угроза со стороны (T);
- проводится учёт сил и возможностей по формированию стратегии развития.

Исходя из этого, ниже приведены объяснения различных аспектов следующих факторов в развитии промышленного сектора в экономическом регионе Нижней Амударьи:

– сильные стороны: наличие крупных месторождений природного газа и газового конденсата, крупных запасов сырья для химической промышленности (галит, мирабилит), мощная хлопкоочистительная промышленность, недорогая и квалифицированная рабочая сила;

– слабые стороны заключаются в том, что, несмотря на наличие крупной сырьевой базы, промышленность специализирована на производстве полуфабрикатов, большая часть промышленного производства сконцентрирована в малом и среднем предпринимательстве; неполное наличие элементов кластеров, созданных в регионе;

– возможности включают в себя – развитие газохимического кластера, создание крупной известковой, цементной, железобетонной промышленности; создание кондитерского производства на основе помола и переработки риса; дальнейшее развитие пищевой промышленности на основе глубокой переработки фруктов, овощей и мясо-молочных продуктов;

– ожидаемые угрозы со стороны внешней среды связаны с такими особенностями, как экологический кризис Аральского моря, сложность выращивания сельскохозяйственной продукции из-за нехватки водных ресурсов, низкий уровень инвестиций в регионе.

Результаты и их обсуждение

В табл. 2 и 3 на основе диагностики SWOT даётся анализ положения индустрии регионов (Республики Каракалпакстан и Хорезмской области) на сегодняшний день и анализ факторов развития на будущее.

Табл. 2 показывает, что в Республике Каракалпакстан имеются базовые сети и богатая сырьевая база, дающие возможность развития ряда отраслей тяжелой и легкой индустрий. В частности, модернизированная и самая большая в экономическом районе Тахиаташская ТЭС и СП «УзКаргаз кемикал» дают возможность получать электроэнергию в больших количествах. Тем временем наличие

газоконденсатных месторождений, а также крупных месторождений природного газа создаст условия производства азотных удобрений.

Республика Каракалпакстан является регионом, обладающим огромными месторождениями галита, мирабилита, астраханита, которые дают возможность развивать химическую и пищевую промышленность. Запасы пищевой соли данного региона (около 208 млн т.) позволяют обеспечивать крупные перерабатывающие мощности. Однако в данный момент такие мощности освоены недостаточно.

Таблица 2

Оценка отраслей промышленности Республики Каракалпакстан на основе SWOT-анализа

Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угроза
<ul style="list-style-type: none"> – Высокий уровень развития теплоэнергетики. – Наличие крупных месторождений природного газа и газового конденсата. – Наличие крупнейшего в Узбекистане железорудного рудника. – Наличие крупнейшего газохимического комплекса. – Наличие месторождений горно-химического сырья (галит, мирабилит, природный газ и др.). – Наличие месторождений облицовочного и строительного камня, цемента, керамзита, песка, стекла, извести, шпаклёвочного материала, кирпично-черепичного сырья. – Наличие богатой сырьевой базы для лёгкой промышленности. – Наличие мощной хлопкоочистительной промышленности. – Наличие сырьевой базы для развития пищевой промышленности. 	<ul style="list-style-type: none"> – Неравномерное распределение трудовых ресурсов. Большая часть территории региона состоит из пустынных зон, где мало численность населения проживает в рассеянной форме. – Малое количество высококвалифицированных технических работников. – Слабо развита транспортная инфраструктура. – Сельскохозяйственная производительность заметно ниже среднего республиканского показателя. – Несмотря на наличие крупной сырьевой базы, промышленность специализирована на производстве полуфабрикатов. – Большая часть промышленного производства сконцентрирована в малом и среднем предпринимательстве. – Отсутствие региональных промышленных комплексов. – Неполное наличие элементов кластеров, созданных в регионе. 	<ul style="list-style-type: none"> – Развитие электроэнергетики. – Создание полного цикла чёрной металлургии и на его основе – машиностроения. – Развитие газохимического кластера. – Организация крупной известковой, цементной, железобетонной индустрии. – Увеличение мощностей добычи пищевой соли, сульфата натрия, мирабилита и других солей. – Производство и увеличение экспорта каустической соды, поливинилхлорида, полипропилена, полиэтилена и других пластмасс. – Организация крупных мощностей по производству цемента, строительного камня, мрамора и гранита. – Формирование всех элементов кластера текстильной промышленности. – Создание обувной, кожевенно-галантерейной промышленности. – Запуск производства кондитерских изделий. – Дальнейшее развитие пищевой промышленности на основе глубокой переработки мясомолочной продукции, фруктов и овощей. – Относительная близость к развитым регионам СНГ. 	<ul style="list-style-type: none"> – Технологическая отсталость и технологическая зависимость. – Усиление Аральской экологической трагедии. – Трудности в производстве сырья для пищевой и лёгкой промышленности, вызванные недостатком водных ресурсов. – Сложность развития энергоёмких производств из-за недостатка электроэнергии. – Усиление постоянного негативного миграционного сальдо, возникновение в будущем недостатка в трудовых ресурсах, вызванного низкими демографическими показателями. – Низкий уровень сбора инвестиций в регионе.

В настоящее время на крупном предприятии перерабатывающей отрасли Кунградском химзаводе производство сокращено. Идет процесс диверсификации предприятия. В промышленности Каракалпакстана доля малого и среднего предпринимательства до 2015 г. превышала 60 %. В настоящее время – немногим более 1/4 [9].

Производство пищевой соли начинает развиваться в сфере малого и среднего предпринимательства. Сектор имеет существенные доли в пищевой, легкой и строительной промышленности. Причем предприятия данной сферы нацелены на внутренний рынок. Концентрацию большей части промышленного производства именно в этом секторе можно отнести к слабым сторонам данного этапа развития индустрии республики. Каракалпакстан производит всего несколько тысяч тонн пищевой соли в год, хотя имеется возможность производить несколько миллионов тонн.

Создание региональных промышленных комплексов и кластеров, обеспечение население работой (в официальных источниках уровень безработицы зафиксирован в 9,4–9,5 %) могут привести к усилению сбора инвестиций в районе, часть из которых может быть направлена в сельское хозяйство и промышленность, а также на решение экологических проблем с помощью внедрения современных водозономных технологий [3].

Появится возможность использования артезианских пресноводных источников, направлять очищенные сточные воды в Аральское море, расширять площади польдерных зон, осуществлять другие экологические мероприятия. Республика Каракалпакстан является самой проблемной зоной Нижнеамударьинского региона. Особенно ее сельские районы – Муйнак, Кунград, Чимбай, Караузек и Тахтакупыр, расположенные в отдалённых северной, северо-западной и северо-восточной частях региона, переживающие кризис. Эти регионы являются регионами с замедленным ростом численности населения или же со стареющим населением [10].

Таблица 3

Оценка отраслей промышленности Хорезмского вилоята на основе SWOT–анализа

Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угроза
<ul style="list-style-type: none"> – Имеется богатая сырьевая база для развития лёгкой промышленности. – Имеется крупная хлопкоочистительная промышленность. – Наличие сырьевой базы, обеспечивающей население региона основными продуктами питания. – В районе практически сформировался крупный машиностроительный комплекс. – Имеются промышленные предприятия, выпускающие некоторые виды строительной техники, экскаваторы. – Наличие дешёвой и квалифицированной рабочей силы. – Имеется сырьё для производства строительных материалов. 	<ul style="list-style-type: none"> – Отсутствие компонентов сырьевой базы, которая дала бы возможность для создания полного цикла тяжёлой промышленности (за исключением кирпично-черепичной отрасли). – Несмотря на наличие сырьевой базы лёгкой и пищевой промышленности, отрасли специализированы на выработке только полуфабрикатов. – Сосредоточение большей части промышленного производства в сфере малого и среднего предпринимательства. – Отсутствие региональных промышленно-производственных комплексов. – Отсутствие всех необходимых компонентов кластеров, создаваемых в регионе. 	<ul style="list-style-type: none"> – Перспективно благоприятные условия развития трудоёмких производств. – Перспектива развития в ближайшем будущем автомобилестроительного кластера. – Формирование всех элементов кластера текстильной промышленности. – Формирование кожевеннообувной и галантерейной промышленности. – Запуск производства кондитерских изделий. – Дальнейшее развитие пищевой промышленности на основе глубокой переработки мясомолочного сырья, фруктов и овощей. – Относительная близость к развитым регионам СНГ. 	<ul style="list-style-type: none"> – Технологическая отсталость и технологическая зависимость. – Обострение экологической проблемы Аральского моря. – Трудности в производстве сырья для лёгкой и пищевой промышленности, вызванные недостатком водных ресурсов. – Ограниченные возможности для развития энергоёмких производств – из-за нехватки электроэнергии. – Усиление постоянного негативного миграционного сальдо; возникновение в будущем недостатка в трудовых ресурсах, вызванного неблагоприятными демографическими показателями. – Низкий уровень сбора инвестиций в регионе.

Необходимо отметить, что главная цель осуществляемых мер – разрешение социальных проблем, восстановление общественных сфер. Для этого, в первую очередь, нужно эффективно использовать внутренние возможности Каракалпакстана.

Важно создавать полюса индустриального роста на основе запуска новых мощностей, использующих нефтегазовые ресурсы плато Устюрт и Приаралья, а также ископаемые богатства гор Султан-Увайс. Для такого развития государство должно предоставлять льготы, создавать транспортные и другие инфраструктуры, поддерживать привлечение иностранных инвестиций, создавать совместные предприятия.

Сильные стороны индустрии Хорезмской области по SWOT-анализу: наличие дешёвой и квалифицированной рабочей силы. Богатая промышленная сырьевая база, которая даёт возможность обеспечивать население региона строительными материалами и продуктами питания. Наличие крупных предприятий: хлопкоочистительных; машиностроительных (автостроение); выпускающих строительную технику (производство экскаваторов) (см. табл. 3).

Однако в Хорезме нет сырьевой базы, которая дала бы возможность создания полного цикла тяжёлой индустрии (за исключением кирпично-черепичной промышленности). Большая часть промышленного производства на сегодня (кроме машиностроительной, масложитной, хлопкоочистительной, мукомольно-крупяной отраслей) сосредоточена в сфере малого предпринимательства.

В Хорезмской области до недавнего времени основу промышленного производства составляли выпускающие только полуфабрикаты легкая и пищевая промышленность. Поэтому не представляется возможным говорить о региональных комплексах, но даже и о промышленных звеньях. Недалеко от города Питняка в настоящее время формируется машиностроительное звено. В области создаются текстильные кластеры. Но присутствуют не все элементы для их организации. Мало того, каждому малому кластеру выделено в среднем по 5–6 тыс. га.

Как известно, за последние годы Хорезм частично потерял свои транзитные функции. К тому же здесь не выявлено крупных запасов полезных ископаемых. Таким образом, в области следует развивать сельское хозяйство и переработку сельхозпродукции. Наряду с этим, исходя из демографического состояния региона, следует развивать производство товаров народного потребления и социальную сферу. Хорезм имеет огромный туристический потенциал, который необходимо активно использовать для социально-экономического развития области. В соответствии с этим пищевую, лёгкую и полиграфическую отрасли необходимо развивать в составе туристической индустрии [6; 11].

В настоящее время угрозы промышленному развитию Хорезмы существенно не отличаются от угроз Каракалпакстана (так как они находятся в одном регионе). Это проблема Аральского моря, ограниченность водных ресурсов, техническая и технологическая отсталость и т.п.

Промышленное производство в регионе было развито весьма слабо. Поэтому создание автозавода в Хорезме и газохимического комплекса в Каракалпакстане привели к весьма существенным структурным положительным изменениям, поскольку ранее в структуре промышленности экономического района доминировали лёгкая промышленность (хлопкоочистка), а также пищевая промышленность (маслопроизводство).

В регионе относительно хорошо развиты горно-химическая, газохимическая, автомобилестроительная, лёгкая и пищевая отрасли. Региональная концентрация производства в Республике Каракалпакстан выглядит следующим образом: 1/2 часть промышленности приходится на долю города Нукус, 43,6 % – на долю Хазараспского района. Нукус даёт 2/3 общего объема производства газохимической промышленности, Хазарасп – 2/5 часть автомобилестроения [12].

Индустриально-производственные комплексы находятся на начальном этапе своего формирования. Они могут создаваться на основе горнорудной (горно-обогатительной), химической, лёгкой и пищевой промышленности. Природные ресурсы региона с точки зрения геологоразведки слабо исследованы.

Кроме того, есть вероятность наличия запасов нефти в Устюрте и в высохшей части Аральского моря. Что, в свою очередь, можно использовать в будущем для создания новых промышленных производств.

Заключение

Для развития промышленности Нижнеамударьинского региона можно предложить:

1. Необходимо модернизировать, технически и технологически обновить промышленные предприятия региона, диверсифицировать структуру промышленных производств.

2. Требуется улучшить экологическое состояние окружающей среды, инвестиционной климат экономического района, повысить численность совместных предприятий.

3. Необходимо улучшить зональный состав промышленности региона, так как наблюдаются существенные территориальные диспропорции. Например, по производству промышленной продукции в Республике Каракалпакстан доминируют город Нукуса, районы Ходжейли, Кунград, Амударья, Беруни и Турткуль; в Хорезмской области, соответственно, город Ургенча, районы Хазарасп, Багат, Ханки, Шават.

4. Учитывая то, что Нижнеамударьинский экономический район расположен в отдалении от центра республики, совершенствованию его экономики должно предшествовать развитие отраслей электроэнергетики, производства строительных материалов и трикотажа.

5. Необходимо развивать перерабатывающие сельхозпродукцию отрасли, исходя из спроса, а также из природного, демографического и экологического положения. Если вышеуказанные отрасли будут создаваться в виде энергопроизводственных циклов и зональных комплексов, то их экономическая эффективность в рамках региональной экономики ещё больше возрастет.

Развитие в регионах промышленного производства даёт возможность преодоления ряда социальных проблем: нехватки рабочих мест, неблагоприятных показателей внешней миграции граждан трудового возраста и других.

Промышленность региона пока развита недостаточно. Но вместе с тем изобилие пока не реализованных ресурсов и запасов, позволяет надеяться на хорошие перспективы развития промышленности экономического района.

Благодарности

Хотелось бы выразить глубокую признательность за содействие при подготовке данной статьи (за научные советы) доктору географических наук, профессору А.А. Каюмову, а также – за бескорыстную помощь при переводе текста статьи – учителю К.А. Абдикаримову.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абдуллаев И.С. Иқтисодий эркинлаштириш шароитида худудда саноат ишлаб чиқариш тизими бошқарувини такомиллаштириш (Ўзбекистон Республикаси Хоразм вилояти мисолида). И. ф. н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. Ташкент, 2002. 121 б.
2. Statistika qo'mitasi- sanoat. URL: <https://stat.uz/uz/180-ofytsyalnaia-statystyka-uz/6570-523523> (дата обращения: 16.02.2020).
3. Солиев А.С. Экономическая география: теория, методика и практика. Ташкент: Камалак, 2013. 184 с.
4. Умаров Е.К. Экологик кескинлашув шароитида Қорақалпоғистонда ишлаб чиқариш кучларини худудий ташкил қилишни такомиллаштирининг илмий-амалий ва методологик асослари // География жамияти ахбороти. Ташкент: Университет, 1999. № 20. Б. 156-160.
5. Рузметов Б. Программа стабилизации региональной экономики: опыт, проблемы, эффективность. Ташкент: Фан, 1993. 122 с.
6. Как выполняется SWOT-анализ. URL: https://ivan-shamaev.ru/doing-swot-analysis/#_SWOT (дата обращения: 26.04.2020).
7. Swot-анализ: что это такое, где его используют, примеры. URL: <https://blog.ringostat.com/ru/swot-analiz-cto-eto-takoe-gde-ego-ispolzuyut-primery/> (дата обращения: 25.03.2020).
8. Методика проведения SWOT-анализа. Образцы матриц SWOT. URL: <https://marketing.by/novosti-rynka/metodika-provedeniya-swot-analiza-obraztsy-matrits-swot/> (дата обращения: 27.03.2020).
9. 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини «Халқ билан мулоқат ва инсон манфаатлари йили»да амалга оширишга оид Давлат дастурини ўрганиш бўйича илмий услубий рисола. Ташкент: Маънавият, 2017. 244 с.
10. Основы экономики Узбекистана / Н. Тухлиев, К. Хакбердиев, Ш. Эрмаматов, Н. Холматов. Ташкент: Ўзбекистон миллий энциклопедияси Давлат илмий нашриёти, 2006. 280 с.
11. Солиев А., Курбонов Ш. Ўзбекистон худудлари ижтимоий-иқтисодий ривожланишининг баъзи бир масалалари // География жамияти ахбороти. Ташкент: Университет, 2016. № 47. Б. 20-26.
12. Солиев А., Курбонов Ш. Қуйи Амударё минтақасининг иқтисодий географик муаммолари // География жамияти ахбороти. Т.: Университет, 2008. №3 1. Б. 4-7.

Абдуллаев Аминбай Гулмирзаевич, доктор географических наук
доцент кафедры геодезии, картографии, географии факультета естественных наук
Ургенчский государственный университет
220100, Узбекистан, Хорезмская область, г. Ургенч, ул. Х. Алимджана, 14
E-mail: abdullayevaminbay0676@mail.ru

A.G. Abdullaev

ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL SECTORS OF THE NIZHNEAMUDARYA ECONOMIC AREA OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN BASED ON SWOT-ANALYSIS

DOI: 10.35634/2412-9518-2020-30-3-317-324

Based on SWOT-analysis, the article assesses the formation and development of industrial sectors in the Nizhneamudarya economic region, and studies geographical aspects of effective use of resource potential in the development of the region's industry. The SWOT-analysis shows that the mineral resources of Karakalpakstan are very rich. Using the mineral wealth of the Sultan-Uvais mountains and the oil and gas resource potential of the Ustyurt plateau and the Aral sea region, it is possible to create poles of industrial growth based on the launch of new capacities. Khorezm region is distinguished by the fact that it has a rich industrial raw material base, which makes it possible to provide the population of the region with products of light, brick and tile, and food industry. Attention should also be paid to the availability of cheap labor force. The analysis shows that the district's strengths include a rich industrial raw material base, which allows the development of a number of heavy and light industries. Weaknesses are related to the fact that a significant part of the territory is desert, as well as to the weak development of transport infrastructure, which leads to low agricultural productivity.

Keywords: Republic of Uzbekistan, territorial composition, industrial sectors, SWOT-analysis, cluster, natural resources.

REFERENCES

1. Abdullayev I.S. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida hududda sanoat ishlab chiqarish tizimi boshqaruvini takomillashtirish (O'zbekiston Respublikasi Xorazm viloyati misolida) [Improving the management of the industrial production system in the region in the context of economic liberalization (on the example of Khorezm region of the Republic of Uzbekistan)], Cand. Econ. sci. diss., Tashkent, 2002. 121 p. (in Uzbek.).
2. Statistika qo'mitasi- sanoat. [Statistics Committee – Industry], Available at: <https://stat.uz/uz/180-ofytsyalnaia-statistika-uz/6570-523523> (accessed: 16.02.2020) (in Uzbek.).
3. Soliev A. Iqtisodiy geografiya: nazariya, metodlar va amaliyot [Economic geography: theory, methodology and practice], Tashkent: Kamalak, 2013. 184 p. (in Uzbek.).
4. Umarov Ye.K. Ekologik keskinlashuv sharoitida Qoraqalpog'istonda ishlab chiqarish kuchlarini hududiy tashkil qilishni takomillashtirishning ilmiy-amaliy va metodologik asoslari, [Scientific-practical and methodological bases of improving the territorial organization of productive forces in Karakalpakstan in the context of environmental crisis], in O'zbekiston Geografiya jamiyati axboroti. Information of the Geographical Society of Uzbekistan. Tashkent: Universitet, 1999, no 20, pp. 156-160. (in Uzbek.).
5. Ruzmetov B. Programma stabilizatsii regionalnoy ekonomiyki: opyt, problemy, effektivnost. [The program of stabilization of the regional economy: experience, problems, efficiency], Tashkent: Fan, 1993, 122 p. (in Uzbek.).
6. Kak vipolnyaetsya SWOT-analiz [How to Run a SWOT Analysis], Available at: https://ivan-shamaev.ru/doing-swot-analysis/#_SWOT (accessed: 26.04.2020) (in Russ.).
7. Swot-analiz: chto eto takoe, gde ego ispol'zuyut, primery [Swot analysis: what is it where it is used, examples], Available at: <https://blog.ringostat.com/ru/swot-analiz-chto-eto-takoe-gde-ego-ispolzuyut-primery/> (accessed: 25.03.2020) (in Russ.).
8. Metodika provedeniya SWOT-analiza. Obraztsy matrits SWOT [The methodology of the SWOT analysis. SWOT matrix samples], Available at: <https://marketing.by/novosti-rynka/metodika-provedeniya-swot-analiza-obraztsy-matrits-swot/> (accessed: 27.03.2020) (in Russ.).
9. 2017-2021 yillarda O'zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo'nalishi bo'yicha Harakatlar strategiyasini «Xalq bilan muloqat va inson manfaatlarini yili»da amalga oshirishga oid Davlat dasturini o'rganish bo'yicha ilmiy uslubiy risola, [Scientific-methodical handbook on the study of the State Program for the implementation of the Action Strategy for the five priority areas of development of the Republic of Uzbekistan in 2017-2021 in the "Year of dialogue with the people and the interests of man"], Tashkent: Ma'naviyat, 2017, 244 p. (in Uzbek.).
10. Tuxliyev N., Hakberdiev K., Ermamatov Sh., Xolmatov N. O'zbekiston iqtisodiyoti asoslari [Fundamentals of the Uzbek economy], in O'zbekiston milliy entsiklopediyasi Davlat ilmiy nashriyoti [National Encyclopedia of Uzbekistan], Tashkent: National Encyclopedia of Uzbekistan State Scientific Publishing House, 2006. 280 p. (in Uzbek.).

11. Soliev A., Qurbonov Sh. O‘zbekiston hududlari ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining ba’zi bir masalalari, [Some issues of socio-economic development of the regions of Uzbekistan], in *O‘zbekiston Geografiya jamiyati axboroti* [Information of the Geographical Society of Uzbekistan], Tashkent: Universitet, 2016, no. 47, pp. 20-26 (in Uzbek.)
12. Soliev A., Qurbonov Sh. Quyi Amudaryo mintaqasining iqtisodiy geografik muammolari [Economic and geographical problems of the Lower Amudarya region], in *O‘zbekiston Geografiya jamiyati axboroti* [Information of the Geographical Society of Uzbekistan], Tashkent: Universitet, 2008, no. 31, pp. 4-7 (in Uzbek.).

Received 06.09.2020

Abdullaev A.G., Doctor of Geography, Associate Professor at Department of geodesy, cartography, geography of Faculty of Natural Science
Urgench State University
Kh. Alimdjana st., 14, Urgench, Khorezm region, Uzbekistan, 220100
E-mail: abdullayevaminbay0676@mail.ru