

УДК 339.924

*Е.В. Санир***ИНТЕГРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ РОССИЙСКОГО РЕГИОНА:
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ, ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ¹**

В статье представлены результаты исследования методологических основ формирования интеграционной модели российского региона. Теоретической базой исследования является концепция геоэкономики как единого мирового экономического пространства, объединяющего интернационализированные глобальные воспроизводственные цепочки. В этой логике выстраивается теоретическая модель интеграции российского региона в мировую хозяйственную сферу через вовлечение конкурентоспособных локальных экономических субъектов и региональных организационных структур в интегрированные трансграничные цепочки добавленной стоимости на различных стадиях технологической зрелости. Исследуются методологические составляющие модели. Экономическая сущность развития цепочек добавленной стоимости в регионе раскрывается в двояком смысле: как переход к более высоким функциональным уровням внутри уже функционирующих цепочек добавленной стоимости (связанных с участием в производстве тех или иных традиционных продуктов региональной специализации), так и инновационное движение к новым, более технологически сложным и развитым цепочкам. Предложены основные показатели, характеризующие вовлеченность региона и его локальных хозяйствующих субъектов в международные цепочки стоимости (региональная добавленная стоимость, привлеченная добавленная стоимость, участие в интегрированных цепочках стоимости). Выявлена последовательность этапов формирования интеграционной модели российского региона с учетом перехода к последующим стадиям технологической сложности. Установлены базовые методологические принципы формирования интеграционной модели российского региона. Разработаны подходы к формированию критериев и уровней соответствия локальных хозяйствующих субъектов требованиям интеграционной модели российского региона.

Ключевые слова: интеграционная модель региона, региональная добавленная стоимость; привлеченная добавленная стоимость; интегрированные цепочки стоимости, этапы формирования интеграционной модели, взаимодействие участников интеграционной модели, локальные организационные структуры региона.

В большинстве российских регионов, решающих задачу интеграции в мирохозяйственную сферу, экономическое развитие требует не только роста производительности в существующих промышленных структурах, но также изменения самой структуры производства и более глубокого включения региональных организационных структур и экономических субъектов в трансграничные цепочки добавленной стоимости [1]. Развитие экономики региона всё в большей степени связано с развитием таких производственных цепочек. Экономическая суть развития цепочек добавленной стоимости в регионе двоякая: она включает как переход к более высоким функциональным уровням внутри уже функционирующих цепочек добавленной стоимости (связанных с участием в производстве тех или иных традиционных продуктов региональной специализации), так и инновационное движение к новым, более технологически сложным и развитым цепочкам. Развитие интеграционной модели региона прежде всего опирается на рост производительности внутри задействованных сегментов цепочек добавленной стоимости и эффективности проводимых региональными фирмами операций. Далее по мере усиления вовлеченности в международные цепочки региональная интеграция переходит к более высоким технологическим сегментам.

Модель интегрированной цепочки стоимости региона (ИЦСР)

Методологическую основу данного исследования составляют геоэкономическая концепция [2; 3] и теория глобальных цепочек стоимости [4; 5], которые вместе доказывают, что регион, интегрированный в мировую хозяйственную сферу, включается в трансграничные процессы формирования цепочек стоимости. При этом в стоимостном выражении поставляемый на экспорт региональный продукт включает как самостоятельно произведенную в регионе добавленную стоимость, так и добавленную стоимость, произведенную в других регионах/странах и ввезённую в данный регион вместе с импортированными из других регионов товарами и услугами (рис. 1).

¹ Статья подготовлена при финансовой поддержке РГНФ, проект «Модель интегрирования российского региона в мировую хозяйственную сферу через развитие и адаптацию новых организационных структур», № 15-32-01043.

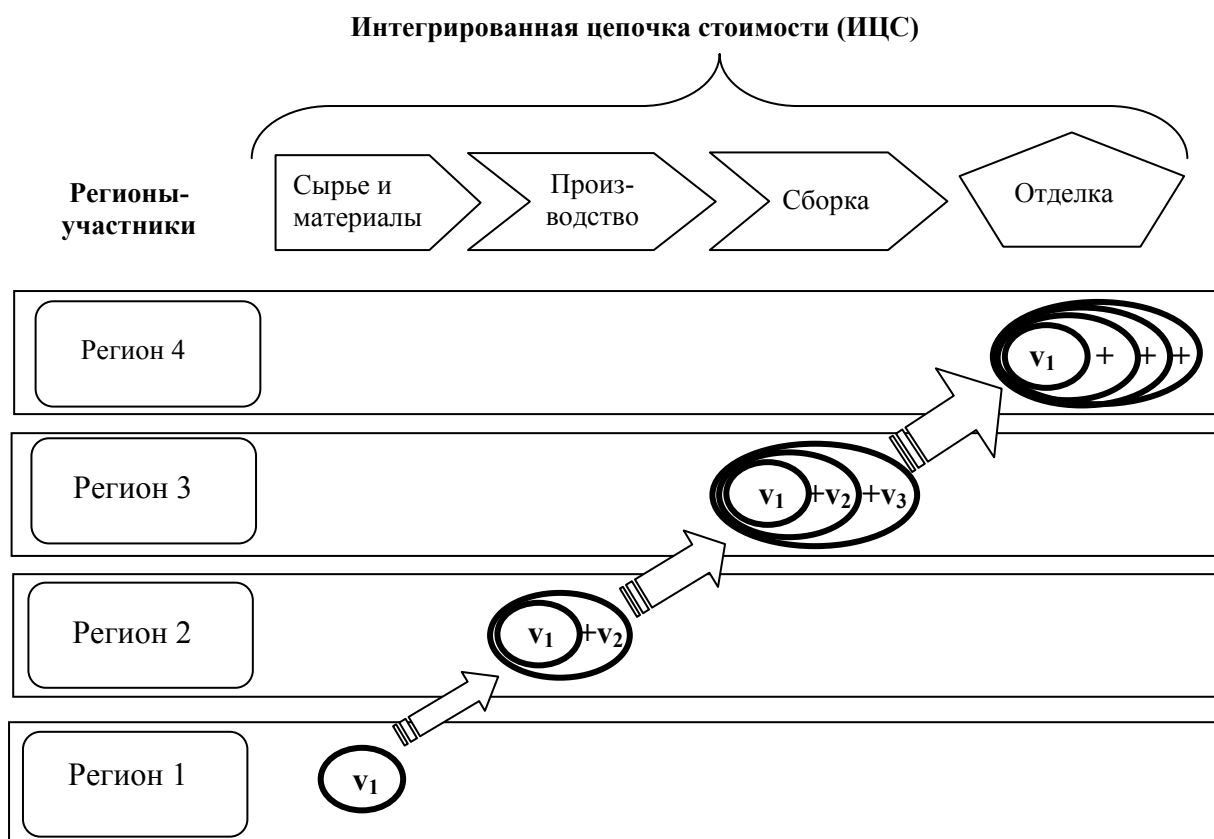


Рис. 1. Процесс формирования интегрированной цепочки стоимости региона

Далее, экспортная продукция может поступать на внешний рынок для конечного потребления либо для дальнейшей переработки. Анализ интегрированной цепочки стоимости учитывает как «чужую» добавленную стоимость, поступившую в регион, например, с сырьем, и включенную в стоимость экспортной продукции региона (восходящий стоимостной поток), так и стоимость собственного производства региона, которая будет включена на последующих стадиях воспроизводственной цепочки в стоимость экспортной продукции других стран (нисходящий стоимостной поток).

Для характеристики интеграционной модели региона предлагаем использовать ряд показателей, характеризующих, с нашей точки зрения, участие региона и его локальных хозяйствующих субъектов в международных цепочках стоимости:

1. Региональная добавленная стоимость (РДС). Показывает, какая часть стоимости экспортной продукции региона создана региональными хозяйствующими субъектами.

2. Привлеченная добавленная стоимость (ПДС). Показывает, какую долю в стоимости экспортируемой продукции региона составляет стоимость, созданная вовне, в других регионах/странах. Сумма привлеченной добавленной стоимости и региональной добавленной стоимости составляет полный экспорт региона в стоимостном выражении. Среднее значение показателя привлеченной добавленной стоимости характеризует степень международной интеграции производственных структур региона. Чем выше показатель ПДС, тем при прочих равных условиях экономика региона сильнее интегрирована в мирохозяйственные процессы.

3. Участие в интегрированных цепочках стоимости (УЦС). Оценивает в целом участие региона в многостадийных цепочках стоимости. Для этого к привлеченной добавленной стоимости, включаемой в региональный экспорт, прибавляется добавленная стоимость, которую получают от данного региона и суммируют как привлеченную страны на последующих стадиях интегрированной цепочки. Это важный индикатор, который отражает степень интегрирования региона в международное производство. Экономический смысл данного показателя состоит в том, что он преодолевает ограничения первых двух показателей, поскольку регионы/страны, находящиеся в начале производственной цепи (например, экспортеры сырья или минерального топлива), демонстрируют крайне низкие показатели привлеченной добавленной стоимости по определению. Таким образом, третий показатель позволяет

получить более объективное и корректное представление о вовлеченности регионов/страны в интернациональные цепочки стоимости, включая как восходящий, так и нисходящий стоимостные потоки. На значение и динамику УЦС оказывает влияние множество разнообразных факторов: от размера экономики и ее отраслевого состава до структуры экспорта, национальной внешнеторговой политики и позиционирования отдельных компаний в глобальных цепочках стоимости.

Основными факторами, определяющими указанные различия, являются:

– Размер экономики. Как правило, сравнительно малые экономические системы (страны, регионы) демонстрируют тенденцию к более активному интегрированию в мировой рынок и, соответственно, имеют более высокие показатели ПДС.

– Структура производства и экспорта. Страны и регионы, богатые естественными ресурсами, такими, как нефть, газ, металлы и пр., демонстрируют тенденцию к более высокой доле РДС, так как соответствующие производства находятся в начале крупных интернациональных производственных цепочек и не опираются на импорт извне. Если в стране/регионе преобладают отрасли с многокомпонентными продуктами (электроника, машиностроение), то здесь преобладает тенденция к росту ПДС за счет сегментации производства и ввоза компонентов.

– Особенности национальной экспортной модели. Например, страны/регионы с высоким удельным весом перевалочной торговли – Нидерланды, Сингапур, Гонконг – имеют преобладающую долю ПДС в национальном экспорте – 47, 36 и 46 % соответственно [4. С. 133].

Формирование и реализация современной интеграционной модели российского региона характеризуется следующими приоритетами развития:

1. Перенос целей развития с расширения производственных мощностей и поддержки отдельных производств на конечные продукты. А это связано с включением в более высокие звенья цепочек стоимости и с реальной международной интеграцией производства.

2. Усиление значимости региональных производственных сетей. Это означает развитие сетей поставки с соседними регионами.

3. Поиск и реализация направлений взаимовыгодного сотрудничества с ведущими компаниями в отрасли.

4. Инкорпорирование интегрированных цепочек стоимости в промышленное развитие региона. Это означает постепенное технологическое усложнение производства (technological sophistication) по мере перехода от сырьевой специализации и низкотехнологичных производств к средне- и высокотехнологичным производствам и процессам, характерным для экономики знаний (дизайн, инновации, R&D, маркетинг, брэндинг) [6].

Для регионов, ориентированных в экспорте в основном на продукцию добывающих отраслей и низких переделов переработки, интеграционное развитие означает усиление вовлеченности в интегрированные цепочки стоимости. Стартовой точкой интеграции обычно выступает экспорт сырья и полуфабрикатов для дальнейшей переработки. Этому состоянию соответствует осуществление самых начальных стадий ИЦС, отличающихся технологически несложными операциями, осуществляемыми с помощью дешевой рабочей силы. Такая модель достаточно типична, она результирует в росте вовлеченности организационных структур/субъектов региона в международные интегрированные цепочки стоимости при незначительном вкладе добавленной стоимости, произведенной в регионе (так называемая домашняя добавленная стоимость), в конечный продукт. С другой стороны, формирование интеграционной модели региона может опираться на привлечение инвестиций в развитие обрабатывающих производств региона, что однозначно увеличивает домашнюю добавленную стоимость и опирается на эффект близости к ресурсам.

Заметим, что интеграционная модель региона может формироваться при неравномерном развитии отдельных организационных структур, то есть при наличии хозяйствующих субъектов, оперирующих на различных уровнях технологической сложности производства. Поэтому стратегия развития и промышленная политика в интегрирующемся регионе должны быть сориентированы на факторы краткосрочного действия для существующих предприятий и долгосрочного действия для привлечения промышленных инвесторов [7].

Этапы формирования интеграционной модели экономики региона

Последовательность этапов формирования интеграционной модели региона представлена на рис. 2.

Стадии технологической сложности цепочки добавленной стоимости

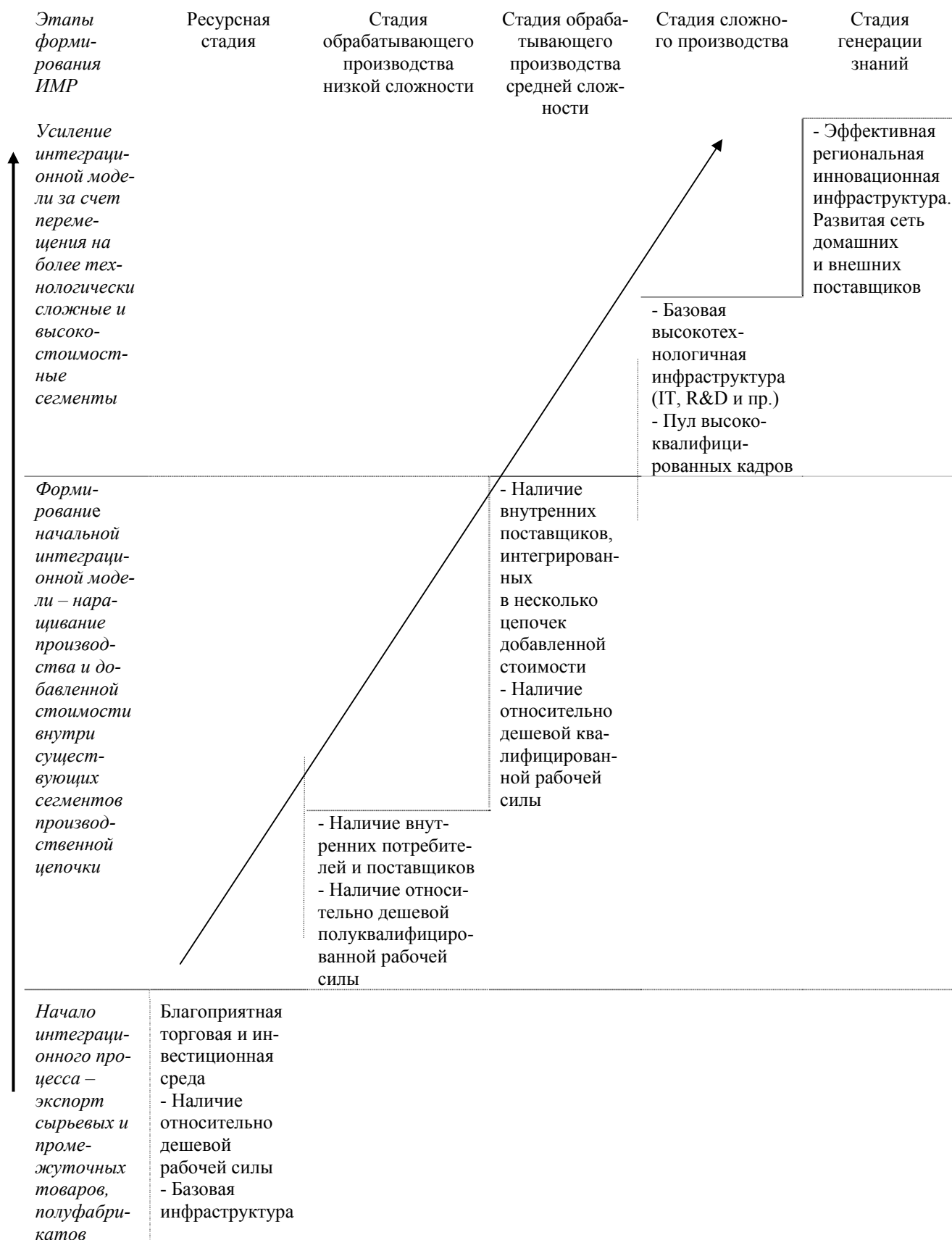


Рис. 2. Последовательность этапов формирования интеграционной модели региона

Данная последовательность определяет и базовые методологические принципы формирования интеграционной модели российского региона:

1. Нацеленность промышленной политики региона в целом и стратегий отдельных его организационных структур в средне- и долгосрочной перспективе на включение в ИЦС.
2. Сопряженность этапов формирования интеграционной модели региона с последовательностью стадий технологической сложности региональных цепочек добавленной стоимости.
3. Создание условий для притока производственных инвестиций в целевые сектора и инфраструктурных предпосылок интеграции.
4. Минимизация рисков вовлеченности локальных структур региона во внешние интегрированные цепочки стоимости через соответствующее региональное регулирование.
5. Синергизм рыночного положения и конкурентных преимуществ локальных предприятий региона в параллельных вертикально интегрированных (стадийных) и пересекающихся горизонтально.

Кроме того, принципиальное значение для выстраивания интеграционной модели региона в долгосрочном периоде имеют следующие аспекты:

- учет имеющихся и будущих факторов, определяющих развитие цепочек добавленной стоимости.
- эффект интеграции может порождать негативные волны. Например, экономическое и технологическое развитие региона и вызванный ими рост доходов населения может привести к снижению конкурентоспособности в более примитивных секторах, где конкурентным преимуществом является дешевый труд.
- успешная региональная интеграция части хозяйствующих субъектов за счет их «включения» в технологически более сложные и высокие уровни цепочек стоимости может приводить к усилению социального неравенства работников, занятых на начальных стадиях других цепочек.

Критерии и уровни соответствия локальных хозяйствующих субъектов требованиям интеграционной модели российского региона

Интеграционная модель российского региона формируется через построение в регионе множества сетей взаимосвязанных поставщиков продуктов и услуг с использованием различных способов управления ими. Интеграционная модель российского региона характеризуется следующими признаками:

- высоко фрагментированная организационная архитектура;
- наличие различного типа локальных структур: самостоятельные предприятия, филиалы, партнерства, малые и средние фирмы, др.;
- эффективная бизнес-коммуникация и легкость транзакций;
- информационная открытость и прозрачность;
- эффективная внутренняя логистика.

Тип взаимодействия локальных субъектов с партнерами в регионе и вне его имеет очень важное значение для определения соответствия субъекта требованиям интеграционной модели российского региона. Мы выделяем следующие основные типы взаимодействия участников интеграционной модели (табл. 1):

1. «Слабый». При этом типе взаимодействия не происходит жесткого «сцепления» участников цепочки стоимости. Локальный субъект – участник интеграционной модели российского региона – находясь на конкретной стадии цепочки стоимости, потребляет и производит для последующей переработки стандартизированные товары и услуги и может при необходимости легко сменить поставщика. Такой тип взаимодействия не порождает фатальную зависимость от других компаний, обеспечивает достаточную рыночную свободу, но достигается только в случае высокого уровня соблюдения стандартов качества и унификации продуктов.
2. «Сильный». При этом типе взаимодействия формулируются ясные, конкретные формализованные условия взаимодействия (параметры продукта, процесса, сроки, спецификации и пр.). Выделяется ведущая и ведомая сторона. При этом опорные локальные организационные структуры интеграционной модели российского региона выступают ведущей стороной взаимодействия, то есть они должны обладать самостоятельностью, компетенциями развития, самоорганизации и самопрограммирования. Структуры в составе интеграционного сообщества при необходимости поддерживают своих поставщиков, обеспечивая им технологическую поддержку, трансфер знаний и технологий, мониторинг качества продукции и пр.

3. «Органичный». Данный тип взаимодействия характеризует высокую степень интеграции отдельных локальных структур, связанных не обменом продуктами или услугами, но объединенных совместной генерацией нового неформализуемого знания (tacit knowledge) и новых компетенций. При этом типе взаимодействия бывает невозможно разделить и оценить в цифрах вклад участника в общий результат, поэтому организационной структурой часто избираются совместные предприятия.

Таблица 1

Основные типы взаимодействия локальных оргструктур в рамках региональной интеграционной модели и их характеристика

Тип взаимодействия	Ключевые характеристики взаимодействия	Влияние на процессы формирования интеграционной модели	Типичные примеры	Уровень соответствия интеграционной модели региона
Органичный	- Трансфер знаний. - Неформальное партнерство. - Координация общего менеджмента	Расширяет и активизирует трансфер знаний и новых технологий	Бизнес-альянсы в электронной, фармацевтической, автомобильной промышленности	Высокий – «глубокая интеграция как результат интегрированного знания»
Сильный	- Комплексный характер транзакций - Строгий контроль со стороны фирмы-лидера - Асимметрия власти	Ведет к относительно высокой зависимости от ограниченного числа крупных структур	Производство продукции с высокой стоимостью брэнда	Средний – «частичная интеграция как результат интегрированного производства»
Слабый	- Простота транзакций - Равноправное партнерство - Минимум обязательств	Создает благоприятные условия для расширения бизнес-связей	Продукция первичной переработки; товары массового спроса	Низкий – «поверхностная интеграция как результат торговли»

Существенное влияние на интеграционные процессы в регионах оказывают факторы размещения локальных организационных структур, обеспечивающих формирование региональной интеграционной модели. Эти факторы включают [8]:

- экономические факторы (размер рынка конкретной продукции, потенциал роста рынка, инфраструктура, обеспеченность квалифицированными кадрами);
- факторы регуляторной среды (инвестиционное законодательство региона, кластерная политика региона, кадровые и образовательные программы региона);
- инвестиционный климат (стоимость открытия бизнеса, поддержка МСП).

Факторы локализации определяют соответствие локальных оргструктур требованиям разного уровня интеграционной модели региона (табл. 2).

При выделении критериев соответствия локальных оргструктур требованиям интеграционной модели региона (табл. 3) исследованием установлено, что ряд критериев (эффективная экономическая политика, социальная стабильность, благоприятная инвестиционная политика) имеют одинаково важное значение на всей протяженности производственной цепочки и для любой стадии интеграционного процесса. Однако есть критерии, которые более важны для отдельных сегментов цепочки. Например, для стадий генерации знания, которые охватывают инновации, R&D, брэндинг и дизайн, наличие эффективных институтов защиты прав собственности, доступность высококвалифицированной, но относительно дешевой рабочей силы, являются ключевыми факторами. В классическом промышленном производстве решающими критериями являются доступность относительно дешевой рабочей силы с разным уровнем квалификации; качество логистической инфраструктуры; расстояние до основных потребителей. В сырьевом и аграрном секторах ключевыми критериями являются обеспеченность природными ресурсами; достаточные добывающие и транспортные мощности; наличие перерабатывающих предприятий.

Таблица 2

Основные факторы локализации оргструктур в регионе и их соответствие требованиям интеграционной модели

Ключевая операция	Основные факторы локализации в регионе	Влияние на формирование интеграционной модели	Уровень соответствия интеграционной модели региона
Основные операции			
Производство знаний	- региональная инновационная система; - качественная и относительно недорогая рабочая сила; - наличие исследовательского кластера	Влияние распространяется на все стадии вертикальной ИЦС региона и на процессы генерации знаний в горизонтальной ИЦС региона	Высокий – «глубокая интеграция как результат интегрированного знания»
Производство готовых товаров и сборка	- наличие основной производственной инфраструктуры и инженерных сетей, ценовая доступность услуг; - качественная и относительно недорогая рабочая сила; - наличие промышленного кластера	Влияние распространяется на центральные и финишные стадии ИЦС региона	Средний – «частичная интеграция как результат интегрированного производства»
Производство сырья и продовольствия	- наличие природных ресурсов; - дешевая рабочая сила; - доступность обеспечивающих коммуникаций	Влияние распространяется на начальные стадии ИЦС региона	Низкий – «поверхностная интеграция как результат торговли»
Обеспечивающие и поддерживающие операции			
Брэндинг и дизайн	- ориентированный на требовательный спрос рынок; - качественная и относительно недорогая рабочая сила; - наличие креативного кластера	Эффект «зонтика» для всех стадий вертикальной ИЦС	Высокий – «глубокая интеграция как результат интегрированного знания»
Сервис (HR, IT, аудит, правовое обеспечение и др.)	- доступность и качество ИТ-инфраструктуры; - наличие дешевой рабочей силы для простого труда; - наличие квалифицированных кадров (знание языков, высшее образование)	Осуществление всех процессов поддержки и обслуживания в горизонтальной ИЦС региона	Средний – «частичная интеграция как результат интегрированного производства»
Распределение и логистика	- наличие транспортно-логистической инфраструктуры; - качество и надежность производственной инфраструктуры; - локальные сети логистических компаний	Осуществление всех процессов поддержки и обслуживания в горизонтальной ИЦС региона	Низкий – «поверхностная интеграция как результат торговли»

Примечание. Составлено автором на основе: [2; 4; 5].

Локальные организационные структуры могут считаться соответствующими требованиям интеграционной модели российского региона в случае, если выполняется хотя бы одно из трех условий:

- а) структуры/субъекты локально встроены в качестве базовых звеньев в основные ИЦС региона;
- б) структуры/субъекты входят в сегменты, либо в отдельные звенья вспомогательных цепочек, «питающих» основные ИЦС региона;
- в) структуры/субъекты осуществляют отдельные виды деятельности, инкорпорированные в функционирующие в регионе ИЦС.

Таблица 3

Критерии соответствия локальных оргструктур требованиям интеграционной модели региона

Название критерия	Содержание критерия
Эффективная экономическая политика	Благоприятная инвестиционная политика, низкая стоимость открытия бизнеса, оптимальная налоговая нагрузка на бизнес
Социальная стабильность	Стандарты трудовой деятельности, корпоративная социальная ответственность, качество жизни в регионе
Наличие рабочей силы, обладающей требуемыми характеристиками	Государственные и региональные программы профессионального образования, обучения и профпереподготовки
Включенность в интегрированную цепочку стоимости	Экологическая политика, эффективные легальные инструменты передачи в эксплуатацию локальным структурам естественных ресурсов, включая землю
Наличие и качество транспортно-логистической и сервисной инфраструктуры	Локальные институты поддержки бизнеса, научные, технологические, внедренческие и промышленные парки и зоны, развитая транспортная сеть региона
Связь с локальными и внешними фирмами в рамках интегрированной цепочки	Защита прав интеллектуальной собственности, легальные процедуры передачи прав (лицензирование и др.)

Таким образом, часть критериев соответствия локальных организационных структур требованиям интеграционной модели региона общезначима для всех стадий ИЦС, а другая часть характеризует соответствие по отдельным сегментам или операциям. При грамотной региональной экономической политике, учитывающей требования интеграционной модели, в российских регионах создаются условия для появления и успешного развития конкурентоспособных локальных компаний и региона в целом. Наиболее заметен экономический выигрыш у фирм, размещенных в региональных кластерах и агломерациях и обусловлен он, во-первых, географической их близостью, и, во-вторых, высоким потенциалом бизнес-взаимодействия и обучения. Такой выигрыш интегрирующихся локальных оргструктур региона в литературе получил название «коллективного эффекта» [9].



Рис. 3. Матрица соответствия локальных организационных структур требованиям интеграционной модели российского региона

Матрица соответствия (рис. 3) позволяет установить уровень соответствия локальных организационных структур/субъектов требованиям современной интеграционной модели российского региона. В исследовании показано, что:

- полностью соответствуют локальные организационные структуры/субъекты, расположенные во 2 квадранте матрицы;
- в основном соответствуют локальные организационные структуры/субъекты, расположенные в 4 квадранте матрицы;
- частично соответствуют локальные организационные структуры/субъекты, расположенные в 1 квадранте матрицы в случае, если они демонстрируют в динамике тенденцию к перемещению в область 2 квадранта;

– не соответствуют локальные организационные структуры/субъекты, расположенные в 3 квадранте матрицы.

В заключение обозначим те направления развития локальных организационных структур, которые, с нашей точки зрения, являются критическими для формирования современной интеграционной модели российского региона:

1. Кластерное развитие. Локальная агломерация порождает феномен «коллективной эффективности», которая, в свою очередь, отражается на росте производительности входящих фирм.

2. Развитие и усложнение межфирменных и межинституциональных экономических связей, углубление кооперационных отношений.

3. Научная, технологическая и правовая поддержка. Имеется в виду широкий круг организаций в сфере стандартизации, метрологии, контроля качества, R&D, ИТ, рекрутинга, профпереподготовки, психологического консультирования, инжиниринга, которые помогают региональным фирмам внедрять новые технологии.

4. Бизнес-сервис.

5. Развитие и поощрение предпринимательства как уникального человеческого таланта с помощью специальных инструментов и программ: инкубаторы, стартапы, университетские спин-оффы, венчурные фонды и т.п.

6. Непрерывное образование и обучение кадров.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Матвеев В.В., Овчинникова А.В. Влияние малых и крупных предприятий на изменение структуры промышленных отраслей // Проблемы современной экономики. 2015. № 3 (55). С. 193-198.
2. Кочетов Э.Г. Геоэкономика. Энциклопедия. М.: Эдитус, 2016. 600 с.
3. Орлова Н.Л. Ресурс: Новое прочтение и геоэкономическое измерение экспортного потенциала. М.: Дашков и К°, 2016. 460 с.
4. World Investment Report 2013: Global Value Chains: Investment and Trade for Development. New York and Geneva: UNCTAD, 2013. 236 p.
5. Henderson J., Dicken P., Hess M., Coe N., Yeung H.W. Global production networks and the analysis of economic development // Review of International Political Economy. 2002. № 9. P. 436-646.
6. Андреева Е.Л., Ратнер А.В. Сотрудничество Свердловской области с регионами стран ЕвразЭС: производственно-технологический аспект // Новая индустриализация и умная экономика: вызовы и возможности: материалы Пермского конгресса ученых-экономистов. Пермь: Изд-во Перм. гос. нац. исслед. ун-та, 2015. С. 121-125.
7. Перская В.В., Эскиндаров М.А. Методология формирования конкурентных преимуществ национальных хозяйств // Горизонты экономики. 2015. № 5 (24). С. 83-89.
8. Буторина О.В. Особенности евразийской модели экономической интеграции // Современная Европа. 2016. № 2. С. 28-32.
9. Giuliani E., Pietrobelli C. and Rabellotti R. Upgrading in Global Value Chains: Lessons from Latin American Clusters // World Development. 2005. Vol. 33. № 4. P. 549-573.

Поступила в редакцию 30.09.16

E. V. Sapir

AN INTEGRATION MODEL OF THE RUSSIAN REGION: METHODOLOGICAL BASIS AND STAGES OF FORMATION

The paper presents the research results on methodological fundamentals for the formation of an integration model of the Russian region. The study relies on the concept of geo-economics as a united global economic space with global value chains of different performance. The model of integration of the Russian region into the world economy involves compatible local economic agents and organizational structures which go through different stages of technology sophistication and participate in global value chains. The principal point of analysis is that the global value chains development on the regional level includes the transition to more sophisticated functions and technological stages of existing regional value chains, on the one hand, and innovation and R&D developments in new coming value chains, on the other hand. Three indicators for the region's participation in global value chains measurement are designed. They are: regional value added, regional extra value added and regional value chains development. The basic principles, criteria and relevant

levels for assessment of local organizational structures within the framework of the integration model of the Russian region are formulated.

Keywords: integration model of the region, regional value added, extra value added, value added chains, stages of formation of the integration model, interaction between participants in the integration model, local organizational structures.

Сапир Елена Владимировна,
доктор экономических наук, профессор,
заведующая кафедрой мировой экономики и статистики
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет
им. П.Г. Демидова»
150003, Россия, г. Ярославль, ул. Советская, 14
E-mail: evsapir@mail.ru

Sapir E.V.,
Doctor of Economics, Professor, Head of department
of World economics and statistics
Yaroslavl State University
Sovietskaya st., 14, Yaroslavl, Russia, 150003
E-mail: evsapir@mail.ru