

УДК 338.45:001.895(045)

*С.В. Радыгина***ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ (ПРОМЫШЛЕННЫЕ) ПАРКИ – СОВРЕМЕННАЯ МОДЕЛЬ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

В данной статье пространственная локализация промышленного производства рассматривается в качестве пути инновационного развития и достижения устойчивости экономической системы страны, выделяются инструменты внутренней и внешней локализации и законодательно утвержденные приоритеты в области промышленной кооперации. Эффективным механизмом, способствующим выстраиванию кооперационных цепочек и основанным на долгосрочном сотрудничестве между резидентами, является формат индустриального (промышленного) парка. Определяются особенности создания и функционирования таких промышленных площадок, выделяются минимальные требования, предъявляемые со стороны государства к индустриальным паркам для получения их управляющими компаниями и резидентами субсидий на создание и модернизацию инфраструктуры и применения ими льготных налоговых ставок. Также в статье анализируется динамика развития отрасли на основе количества действующих и создаваемых индустриальных парков, заполняемости их резидентами, объема осуществленных инвестиций в производство и инфраструктуру, темпа роста создания новых рабочих мест и географического распределения в разрезе федеральных округов. Делается вывод о наличии потребности в организованных производственных площадках с необходимой инфраструктурой, находящихся под управлением профессиональной организации, которая снимает с компаний необходимость заниматься непрофильными видами деятельности. Рассматриваются причины востребованности индустриальных парков, в том числе связанных с получением различных экономических эффектов в процессе операционной деятельности от взаимодействия с другими резидентами путем кооперации и локализации производства.

*Ключевые слова:* индустриальный парк, промышленный парк, резиденты, локализация производства, кооперация, долгосрочное сотрудничество, государственная поддержка, субсидии, налоговые льготы.

DOI: 10.35634/2412-9593-2022-32-5-848-853

В Российской Федерации в последние годы большое внимание уделяется поиску инновационных путей экономического развития, расширению процессов кооперации различных экономических субъектов и локализации производства как ключевых факторов для формирования устойчивой экономической системы страны. При этом потенциал данных инструментов рассматривается как с точки зрения образования новых промышленных связей между предприятиями внутри страны, так и с позиций международного сотрудничества.

24 декабря 2018 г. утвержден национальный проект «Международная кооперация и экспорт» в целях формирования эффективной системы разделения труда и производственной кооперации в рамках Евразийского экономического союза. Среди ключевых показателей достижения целей обозначены следующие [1]:

1. Значительный рост объема экспортных поставок к 2024 г.: несырьевой неэнергетический экспорт должен составить не менее 250 млрд долл. США в год, а экспорт услуг – 100 млрд долл. США в год.

2. В структуре ВВП РФ к 2024 г. экспорт товаров, работ, услуг должен занимать долю в размере не менее 20 %.

3. При этом предполагается увеличение объемов экспорта, в первую очередь в европейские страны. Целевой показатель – рост объема торговли между государствами-членами Евразийского союза в 1,5 раза.

В части внутренней локализации в законодательно утвержденных стратегиях развития различных отраслей промышленности закрепляется задача расширения межотраслевой кооперации как приоритетное направление реализации стратегий. Например, в стратегии развития промышленности строительных материалов на перспективу до 2030 г. кооперация определяется в качестве фундамента инновационного развития строительной индустрии. Ключевую роль имеют взаимоотношения с предприятиями машиностроения, а также металлургии, химического производства, нефтепереработки, электроэнергетики, которые выступают поставщиками отходов, заменяющих некоторые виды ресурсов для производства строительных материалов.

Стратегия развития конкуренции и антимонопольного регулирования также закрепляет как направление повышения конкурентоспособности предприятий, возможности расширения и выстраивания долгосрочных отношений с поставщиками, в том числе технологически сложной продукции, и развития кооперации [2].

В 2022 г. внешнеполитическая ситуация способствует разрыву кооперационных цепочек с зарубежными странами, ожидается значительное снижение объема экспорта и импорта товарной продукции. В связи с этим основные усилия государственных структур должны быть направлены, прежде всего, на развитие внутренних интеграционных и локализационных процессов.

В целях импортозамещения и создания новых кооперационных цепочек была принята уникальная мера государственной поддержки – Программа стимулирования разработки конструкторской документации (КД) для серийного выпуска критически важных комплектующих. За счет гранта квалифицированные исполнители – разработчики КД могут софинансировать до 80 % затрат (по проектам, поддержанным в 2022 г., – до 100 % затрат). Размер субсидии по одному проекту может составлять до 100 млн руб. Ожидается, что данная программа будет способствовать развитию кооперации между отечественными поставщиками и потребителями и созданию локализованных производств, повышая устойчивость российской экономики в условиях санкций и увеличивая эффективность реализации программы импортозамещения комплектующих [3].

В рамках Санкт-Петербургского международного экономического форума 2022 г. Департамент инвестиционной и промышленной политики г. Москвы представил площадку товарной кооперации, созданную на базе Портала поставщиков [4]. По словам руководителя департамента по конкурентной политике И. Щербакова, данная площадка станет отличным инструментом для компаний, которые ранее использовали в своей производственной деятельности продукцию иностранных поставщиков, для налаживания интеграционных связей и выстраивания логистических цепочек с российскими производителями материалов и комплектующих. Новая информационная система позволит оперативно размещать информацию о потребности, расширять рынки сбыта, находить партнеров и совершать сделки в короткие сроки за счет электронного документооборота, что будет способствовать росту деловой активности столичных и региональных поставщиков и их активному участию в импортозамещении.

Аналогичным механизмом, помогающим предприятиям выстраивать кооперационные цепочки, которые, однако, основаны на более тесном и долгосрочном сотрудничестве, является создание сети индустриальных (промышленных) парков.

Индустриальные парки представляют собой современные промышленные зоны, специальные территории и площадки, созданные для размещения на них промышленных производств резидентов. Арендатор получает не просто помещение, а целый комплекс, состоящий из промышленных объектов и обеспечивающих услуг, который необходим для запуска производства в кратчайшие сроки: имеются подведенные коммуникации и инженерные мощности, обеспечиваются технические условия ведения производственной деятельности и функционирует качественная промышленная инфраструктура и дорожная сеть. Это позволяет существенно снизить ряд издержек за счет более эффективной организации процессов производства, хранения и транспортировки продукции [5].

Обеспечивает эффективное функционирование всей территории промышленного парка единый оператор – управляющая компания. Она выполняет функции, связанные с решением общих организационных вопросов: техническое присоединение, выделение мощностей, эксплуатация и обслуживания инфраструктуры и мест общего пользования. Несмотря на выполнение целого ряда задач по привлечению резидентов и предоставлению технических условий для успешного функционирования их производств, ключевая задача управляющей компании как инициатора индустриального парка заключается в обеспечении синергии деятельности резидентов, сервисных организаций и самой управляющей компании. Эффективность индустриального парка зависит главным образом от качественного пула якорных резидентов, деятельность которых является важнейшей составляющей обеспечения гармоничной производственной среды. Взаимодействуя с другими компаниями и дополняя друг друга, они создают и развивают кооперационные цепочки создания конечного продукта.

Актуальность индустриальных парков как современного инструмента производственного сотрудничества подтверждается особым вниманием со стороны государства в лице его органов и некоммерческих организаций. Так, на Санкт-Петербургском международном экономическом форуме 2022 г. активно участвовали члены Ассоциации индустриальных парков РФ, делегаты корпораций развития регионов и представители действующих и создаваемых промышленных парков и особых

экономических зон. В рамках панельной дискуссии «Инфраструктура для устойчивого промышленного роста», организатором которой выступило Министерство промышленности и торговли РФ, были заслушаны доклады членов Правления АИП России. Участники обосновали Правительству и банковскому сектору необходимость внедрения новых мер поддержки индустриальных парков, в частности предоставление льготного финансирования с процентной ставкой не более 5 %. Уникальность предложенного инструмента заключается в том, что льготным кредитом могут воспользоваться не только управляющие компании, но и резиденты, в качестве залогового имущества которых будет рассматриваться создаваемый или приобретаемый объект – производственное помещение или отдельное здание на территории индустриального парка.

Позднее Президент России В.В. Путин на Пленарном заседании поддержал предложенную инициативу по внедрению инструментов промышленной ипотеки для резидентов индустриальных парков. Во исполнение распоряжения Президента на текущий момент готовится проект Постановления Правительства РФ, в котором произойдет законодательное закрепление новой меры государственной поддержки, будут обозначены условия и параметры ее получения, механизмы аккредитации банков.

В ходе работы форума исполнительным директором АИП России Д. Журавским были проведены встречи с представителями действующих аккредитованных промышленных парков, а также с инициаторами новых проектов в сфере создания промышленной инфраструктуры. Результатом стало подписание Планов сотрудничества и договоров о вступлении новых участников в Ассоциацию индустриальных парков России. Более того, в течение форума были подписаны соглашения о реализации новых инвестиционных проектов в особых экономических зонах и индустриальных парках на общую сумму более 80 млрд руб. [6].

Также в рамках Санкт-Петербургского экономического форума произошел бизнес-диалог между Россией и Китаем по вопросам перспектив торгово-экономического сотрудничества, и было принято решение о создании международных промышленных парков [7]. Торговый представитель РФ в КНР А. Дахновский отметил, что международные индустриальные парки будут существенно содействовать развитию промышленной и торговой кооперации производственных компаний двух стран. Он также подчеркнул, что у китайской стороны имеется опыт реализации таких проектов: белорусско-китайский индустриальный парк «Великий Камень» и парк «Сучжоу», созданный при содействии Сингапура.

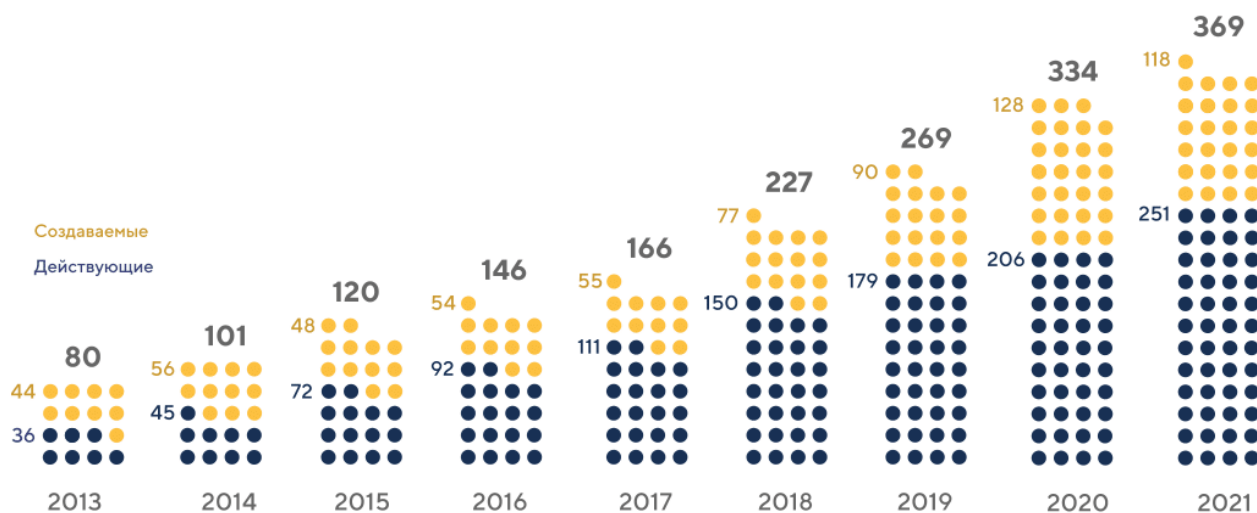


Рис. Динамика количества действующих и создаваемых индустриальных парков в Российской Федерации [8]

Тенденция к росту отрасли индустриальных парков подтверждается статистическими данными АИП РФ [8]. За 2021 г. общее число действующих и создаваемых промышленных площадок в форме индустриальных парков увеличилось на 35 единиц. Снижение количества создаваемых по сравнению с 2020 г. свидетельствует об их переходе в статус действующих, число которых увеличилось на 21,8 %. Одновременно выросла база для категории создаваемых, т. е. индустриальных парков, находящихся в статусе намерений, по итогам 2021 г. таких оказалось более 40 единиц. Это свидетельству-

ет о наличии предпосылок, которые будут способствовать активному росту на протяжении следующих лет. Также необходимо отметить, что среднегодовой темп роста количества индустриальных парков составляет 21 %, что превышает показатели в других секторах коммерческой недвижимости.

Важное значение для анализа динамики развития парковых структур имеют не только количественные характеристики индустриальных парков и темпы их роста, но и показатели деятельности хозяйствующих субъектов, производство которых организовано на территории таких промышленных площадок. Среднегодовой ежегодный рост числа резидентов составляет в среднем 18,5 %, а созданные ими новые рабочие места увеличиваются каждый год усреднено на 19,7 %. Данное направление развития характеризует возрастающую потребность в организованных площадках с необходимой инфраструктурой составляющей под управлением специализированной организации, которая снимает с компаний необходимость заниматься непрофильными видами деятельности.

На протяжении 2020 г. просматривался рекордный ввод новых площадей индустриальных парков, поэтому показатели темпа роста в 2021 г. по сравнению с предыдущим годом выглядят немного сдержаннее. Общая площадь выросла на 118 га, однако, стоит отметить, что относительно небольшой прирост числа новых индустриальных парков был скомпенсирован предельным ростом их заполняемости. В 2021 г. доля заполненных территорий промышленных площадок составила 65 % (в 2020 г. этот показатель составлял 55 %), что обеспечило годовой рост в размере 10 п. п. Данная тенденция свидетельствует об устойчивом спросе со стороны промышленных предприятий, отражая потенциал дальнейшего развития.

С точки зрения географического расположения с каждым годом наблюдается расширение сети индустриальных парков по новым субъектам РФ. Также отмечается тенденция к последовательному выравниванию региональных различий по числу индустриальных парков. Бурный рост их количества в течение последнего десятилетия в Центральном и Приволжском федеральных округах постепенно сглаживается. Намерения о реализации проектов новых промышленных парков и экспертные оценки свидетельствуют о привлекательности таких регионов, как Урал и Сибирь, которые впоследствии могут стать новыми лидерами роста.

Другая особенность направлений изменений характеристики отрасли – активное создание особых экономических зон, при этом основная ставка делается на ОЭЗ промышленно-производственного типа. По итогам 2021 г. созданы четыре таких площадки: «Иваново» (Ивановская область), «Стабна» (Смоленская область), «Новгородская» (Новгородская область) и «Оренбуржье» (Оренбургская область).

По данным Ассоциации индустриальных парков России, в 2021 г. объем инвестиций в производство, вложенных резидентами действующих промышленных парков, составил не менее 133 млрд руб., что превышает данный показатель за 2020 г. почти на 10 %. По состоянию на апрель 2022 г. совокупный объем капитальных вложений в производство на территориях индустриальных парков России превысил 1500 млрд руб. накопительным итогом, объем инвестиций в инфраструктуру – 340 млрд руб.

Популярность индустриальных парков как площадок для ведения бизнеса обусловлена возможностями снижения ряда издержек, связанных как с уменьшением объема первоначальных инвестиций для организации производства, так и получение преимуществ в процессе операционной деятельности от взаимодействия с другими резидентами [9]. Путем кооперации и локализации производства предприятия могут получить следующие результаты от сотрудничества:

1. Эффект от сырьевой кооперации заключается в снижении затрат на пополнение запасов общих для большинства резидентов видов сырья и материалов за счет централизованного снабжения и приобретения крупных партий (предоставление поставщиками скидок за большие объемы и снижение стоимости доставки в расчете на единицу).

2. Эффект от сбытовой кооперации – снижение сбытовых издержек, который достигается путем экономии фонда оплаты труда специалистов отдела продаж, вследствие перекаладывания функций сбыта на управляющую компанию (например, услуга УК «Торговый дом»).

3. Преимущества транспортно-логистической кооперации присутствуют при централизованном планировании и координации доставки материалов, комплектующих, сырья и готовой продукции, выстраивании оптимальных логистических цепочек и использовании системы попутных грузов.

4. Положительные последствия производственной кооперации обеспечиваются за счет размещения на территории парка взаимодополняющих производств, когда готовый продукт одной компании используется в качестве материала или комплектующего изделия для другой. Также существен-

ные экономические результаты для каждого резидента может иметь использование центров коллективного пользования оборудованием.

5. Эффект от кооперации в сфере прочих услуг – снижение затрат, удобство и экономия временных ресурсов на выполнение административно-управленческих и хозяйственных функций, обеспечение бухгалтерского, налогового, маркетингового, кадрового сопровождения и другого управленческого консультирования.

Другая причина растущей популярности формата промышленных парков заключается в возможностях получения государственной поддержки управляющими компаниями на создание и модернизацию инфраструктуры. Государство на эти цели каждый год вкладывает порядка 6 млрд рублей, охватывая поддержкой в среднем по 20 – 30 промышленных парков [10]. Такие финансовые инструменты способствуют созданию новых проектов, а также притоку инвестиций в производство от компаний-резидентов.

Однако для получения комплекса налоговых льгот промышленный парк должен соответствовать совокупности базовых критериев, определенных постановлением Правительства РФ от 4 августа 2015 г. № 794, основными из которых являются следующие требования [11]:

- 1) площадь территории промышленного парка составляет не менее восьми гектаров;
- 2) на территории размещены объекты транспортной инфраструктуры, системы коммуникаций, инженерной инфраструктуры и связи;
- 3) здания и сооружения должны быть предназначены для промышленного производства;
- 4) территория промышленного парка обеспечивается электрической энергией максимальной мощностью не менее 2 МВт;
- 5) направление развития площадки соответствует стратегии пространственного развития страны и осуществляется с учетом схем территориального планирования Российской Федерации и ее субъектов.

Стоит отметить, что резиденты промышленных парков выносятся как отдельная категория получателей государственной поддержки. В связи с тем, что основную долю арендаторов составляют субъекты малого и среднего предпринимательства, которым достаточно трудно получить на конкурсной основе финансовую помощь со стороны государства, налоговые льготы резидентам являются важнейшим инструментом стимулирования деятельности хозяйствующих субъектов и роста спроса на производственные площадки данного типа.

Например, в Удмуртской Республике действуют следующие преференции управляющим компаниям и резидентам промышленных парков [12]:

- освобождение от уплаты налога на имущество, расположенного в границах парка, сроком на пять лет для резидентов и управляющих компаний;
- освобождение от уплаты транспортного налога сроком на пять лет;
- устанавливается льготная налоговая ставка по налогу на прибыль для резидентов и управляющих компаний в размере 5 % при УСН.

Таким образом, на сегодняшний день промышленные парки являются одной из наиболее экономически эффективной формы организации промышленных зон. Локализация производства различных компаний в рамках ограниченной территории производственной площадки способствует развитию интеграционных и кооперационных процессов между резидентами. Модель организации промышленных парков выявляет резервы снижения производственных издержек и экономии ресурсов, предоставляет возможности для долгосрочного сотрудничества, при этом повышая инновационный потенциал и конкурентоспособность отдельных компаний и региона в целом.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Паспорт национального проекта (программы) «Международная кооперация и экспорт»: утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол № 16 от 24 декабря 2018 года.
2. Стратегия развития конкуренции и антимонопольного регулирования в Российской Федерации на период до 2030 года: утв. протоколом Президиума ФАС России № 6 от 3 июля 2019 года.
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 18 февраля 2022 года № 208.
4. Электронная система «Портал поставщиков». URL: <https://zakupki.mos.ru/about>.

5. Кармова Д. А. Индустриальные (промышленные) парки в современной России // Глобальные тенденции и перспективы цифровизации экономики, образования и науки: сборник материалов Международной научно-практической конференции, Ставрополь, 19–20 мая 2021 года. Ставрополь: Издательство «АГРУС», 2021. С. 323–325.
6. АИП России на ПМЭФ 2022. URL: <https://indparks.ru/press/news/aip-rossii-na-pmef-2022/?ysclid=14v7ttml1h170997343>.
7. Россия и Китай будут создавать индустриальные парки и погранпереходы // Российская газета. 2022, 16 июня. URL: <https://rg.ru/2022/06/16/reg-szfo/rossiia-i-kitaj-budut-sozdavat-industrialnye-parki-i-pogranperehody.html>
8. Индустриальные парки и ОЭЗ России: официальный сайт. URL: <http://www.indparks.ru/>.
9. Радыгина С. В. Пространственная локализация производственных систем региона посредством кооперации предприятий в индустриальные (промышленные) парки и технопарки // Менеджмент: теория и практика. 2022. № 1-2. С. 9–14.
10. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: <http://economy.gov.ru/minec/main>.
11. Радыгина С.В., Семенова И.А. Международный и отечественный опыт создания индустриальных (промышленных) парков для развития малого и среднего бизнеса // Вестн. Удм. ун-та. Сер. Экономика и право. 2020. Т. 30, вып. 1. С. 58–66.
12. Корпорация развития Удмуртской Республики: Льготы для резидентов промышленных парков. URL: <https://madeinudmurtia.ru/udm/lgoty-dlya-rezidentov-promyshlennykh-parkov/>.

Поступила в редакцию 04.07.2022

Радыгина Светлана Владимировна, кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой экономической теории и предпринимательства  
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»  
426034, Россия, г. Ижевск, ул. Университетская, 1  
E-mail: [rsv\\_prepod@mail.ru](mailto:rsv_prepod@mail.ru)

*S.V. Radygina*

#### **INDUSTRIAL PARKS – MODERN MODEL OF SPATIAL LOCALIZATION OF INDUSTRIAL PRODUCTION**

DOI: 10.35634/2412-9593-2022-32-5-848-853

In this article, the spatial localization of industrial production is considered as a way of innovative development and achieving the sustainability of the country's economic system, the tools of internal and external localization and legally approved priorities in the field of industrial cooperation are highlighted. An effective mechanism for building cooperation chains and based on long-term cooperation between residents is the format of an industrial park. The peculiarities of the creation and functioning of such industrial sites are determined, the minimum requirements imposed by the state on industrial parks to receive subsidies from management companies and residents to create and modernize infrastructure and apply preferential tax rates. The article also analyzes the dynamics of industry development based on the number of existing and created industrial parks, their occupancy by residents, the volume of investments made in production and infrastructure, the growth rate of creating new jobs and the geographical distribution in the context of federal districts. It is concluded that there is a need for organized production sites with the necessary infrastructure managed by a professional organization that eliminates the need for companies to engage in non-core activities. The reasons for the demand for industrial parks are considered, including those related to obtaining various economic effects in the process of operating activities from interaction with other residents through cooperation and localization of production.

*Keywords:* industrial park, residents, localization of production, cooperation, long-term cooperation, state support, subsidies, tax incentives.

Received 04.07.2022

Radygina S.V., Candidate of Economics, Associate professor,  
Head of Department of the economic theory and business  
Udmurt State University  
Universitetskaya st., 1, Izhevsk, Russia, 426034  
E-mail: [rsv\\_prepod@mail.ru](mailto:rsv_prepod@mail.ru)